

وزارة الزراعة والموارد المائية
الهيئة العامة للبحوث والارشاد الزراعي
مشروع دمج ال ثقافة السكانية
ببرامج الارشاد الزراعي
صنعاء ١٩٩٣ م

مفاهيم حول البيئة الاجتماعية والاقتصادية اليمنية للرشد الزراعي

إعداد
مهندس عبد المؤمن احمد هاشم

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

مناهيم حول :

البنية الاجتماعية والاقتصادية اليمنية

ل المرشد الزراعي

إعداد :

مهندسين عبد الرحمن أحمد هاشم

ادع هذا الكتاب بتمويل من صندوق الامم المتحدة للأنشطة السكانية وقام بمراجعةه وتنقيحه الدكتور فتحي زكي المستشار الاقليمي لمنظمة الاغذية والزراعة (FAO) والمهندس عبدالمؤمن احمد هاشم المدير الوطني لمشروع دمج الثقافة السكانية في برنامج الارشاد الزراعي .
صنعاء ١٩٩٣ م
(UNFPA-YEM / 93/PO1)

رقم الصفحة	المحتويات	المقدمة
١		الفصل الأول :
٢	العالَمُ الاجتماعي	
٣	- العادات والأعراف	
٤	- الأفكار والمعتقدات	
٥	- الحكم والامثال والفنون	
٦	النَّاَخُ الثَّقَافِي	
٧	- العادات الاجتماعية	
٨	- الدور	
٩	- المعايير	
١٠	- القيم	
١١	- المؤسسات	
١٢	الوَسْطُ الاجتماعي	
١٣	- الأسرة	
١٤	- مكانة المرأة في المجتمع	
١٥	- التنظيم الاجتماعي	
١٦	- المشاركة	
١٧	- تماسك الجماعة	
١٨	- مكانة الفرد في الجماعة	
١٩	- التكامل الاجتماعي	
٢٠	- تشابه الخلفية	
٢١	- معايير المجتمع	
٢٢	اسئلة للتأمل	

الفصل الثاني :

القيم والمارسات التقليدية والمستجدات الاقتصادية

اسئلة للتأمل

١٩

٢٥

الفصل الثالث :

٢٦	الملامع الاقتصادية والمؤشرات الخدمية
٢٧	- الحالة الاقتصادية
٣٠	- الحالة التعليمية للسكان
٣٧	- الحالة العملية للسكان
٣٩	اسئلة للتأمل

الفصل الرابع :

٤٠	نشأة وتطور الارشاد الزراعي
٤٣	- اوجه التباين والاختلاف
٤٤	- نواتج العمل الارشادي
٤٥	- المشكلات المتصلة بالعمل الارشادي
٤٥	- الحلول والتوصيات
٤٩	اسئلة للتأمل
٥١	الخلاصة

المراجع :

- د/ حمود العودي - التراث الشعبي وعلاقته بالتنمية ، دار العودة بيروت ١٩٨٦
- عبدالله البردوني - الثقافة الشعبية ، تجارب واقاويل يمنية ، دار المأمون ١٩٨٨
- عبد المؤمن هاشم - السكان والتنمية الزراعية ، ورقة عمل - اكتوبر ١٩٩١
- د/ فتحي ذكي - مجموعة محاضرات في الاتصال لاجتماعي ، جمار ١٩٩٠
- د/ محمد الجوهري - دراسة علم الاجتماع ، دار المعارف ١٩٨٢
- د/ مختار حمزة / اسس علم النفس الاجتماعي ، دار البيان العربي - جدة ١٩٨٢
- د/ محمد فؤاد حجازي - البناء الاجتماعي ، دار الغريب ، القاهرة ١٩٧٩
- وثائق المؤتمر الوطني الاول للسياسات السكانية ، صنعاء ١٩٩١

القسم السادس

يقع هذا الكتيب ضمن مجموعة من الكتب التي اعدت للمرشد الزراعي وتناول موانع التثقيف السكاني .. ومن خلال دمج الثقافة السكانية ببرامج الارشاد الزراعي يتم إنتاج هذه المجموعة من الكتب لزيادة رهبة المرشد الزراعي بالامور السكانية وتقديم مادة يستفاد منها اثناء عمله في صفوف المريضين .

الاولى ، وهو ان مسألة العلاقة بين الموارد البشرية والموارد الاقتصادية ليست مسألة اليوم ، وإنما هي مسألة القدر ايضاً بمعنى اخر أنها ليست مسألة احدى عشر مليونا عام ١٩٩٠ وانما مسألة حوالي ٢٤ مليونا عام

الثانية ، فهي ان مفهوم المسألة السكانية لا ينصرف الى الكم « عدد السكان » ونحسب ، وانما ينصرف ايضا الى « الكيف » . (خواص السكان البدنية والعقلية والروحية) التي تزهّلهم ان يتحققوا اكبر قدر من السعادة والرفاه لانفسهم ولمجتمعاتهم .

الفصل الاول

المعلم الإجتماعية

الإطار الاجتماعي الثقافي للبنية اليمنية :

ان الثقافة السكانية لا ي شعب من الشعوب تتم في مناخ اجتماعي ، وفي حالة المجتمع اليمني تشكل شقين لهذا المناخ : شق يمثل جملة الثقافات والابداعات النابعة من اعمق القرية اليمنية ، والشق الاخر يمثل ثقافة اهل المدن والمناطق الحضرية ، وفي كلا الحالتين لا بد من الاشارة الى ان السمة الفالبة هي سمة التشابه ، فالمجتمع اليمني المغلق سيطر عليه نمط الانتاج الزراعي سواءً ما يخص المدينة او القرية .

تتعدد مصادر الثقافة في القرية واهماها : الاعراف ، الامثال ، الحكايات ، اخبار الحروب ، سير الابطال الشعبية والاساطير .. وقد مثلت السير الشعبية ثقافة الاماكن التي يتتوفر فيها القارئون والرخاء المادي والمجتمع المستفيد من اساليب المدينة كالحيمة ، ريمة ، وصاب ، عتمة ، وبعض نواحي صعدة .. اما المناطق الوسطى والمناطق الشرقية والشمالية وبعض المناطق الجنوبية فقد كانت تقصر ثقافتها على اخبار الاحداث والامطار وعلى اقاويل الشعرا والمداحين وعلى وصايا الحكماء وتجاربهم .. على حين كانت ثقافة المدينة تقصر في جانبها الشعبي على اصداء الاخبار السياسية وعلى اخبار الحروب القبلية لها من تأثير على الاسواق وقطع الطرق امام المجلوبات الريفية ، وفي جانبها الرسمي فقد اعتمدت على تعليم الفقه واصوله ، واللغة ومشتقاتها والقرآن وتفسيره لبناء الطبقة الوسطى والحاكمة .. لهذا كانت الثقافة الشعبية في حواري المدينة والريف تختلف عنها في الطبقة الرسمية والتجارية في المدينة .. واذا تلمسنا اهم جوانب الثقافة الشعبية فسوف نجدها تتمثل في وصايا الحكماء الذين كانوا ينبعون من فترة لآخر .. وعلى كثرة الحكماء في كل جيل فان الحكماء المعدودين هم (علي بن زايد ، الحميد ابن منصور ، حزام مرشد الشبئي) وغيرهم من الحكماء انتسب اليهم اقاويل ووصايا امثال ابي خيزرانه في أنس وجهزان ، وابي لؤلؤة في مناطق يريم ورداع

* عبدالله البردوني - الثقافة الشعبية ، تجارب واقاويل يمنية ، دار المأمون - ١٩٨٨ م .

وعنس ، وعلي بن زيد في لحج .. إلى جانب أسماء تاريخية قريبة العهد بزمننا من أمثال القردعيين وغزال المقدشية وعثمان اليافعي (*) .

تصنف مادة الثقافة والتراث الشعبي على أساس العناصر التالية :-

١ - العادات والاعراف .

٢ - الافكار والتقاليد .

٣ - الحكم والامثال والفنون (الفولكلور) .

ويمكن التأكيد ان هذه العناصر ليست مستقلة بذاتها بقدر ما هي كل متكامل في وحدة بنائية متراقبة يمكن توضيحها كالتالي :

١ - العادات والاعراف :

العادة الشعبية ، هي نمط السلوك الذي يرتضيه الفرد او الجماعة لأنفسهم ويميل الى الثبات بمرور الوقت ، بل والانتقال الوراثي ، وللعادة الشعبية قوة معيارية ، تتتنوع بتتنوع ظروف الجماعة وفتتها العمرية والتركيبة المهنية لها .. وغالباً ما تميل الى تنظيم سلوك الاشخاص في اطار الجماعة ذاتها ، لا الى تنظيم التعامل مع غيرها من الجماعات الاجتماعية الأخرى الذي تختص به الاعراف والتقاليد .

يقوم المجتمع اليمني على جملة من العادات والاعراف مثل العادات المتعلقة بدورة حياة الانسان المعتادة (الولادة ، الزواج ، الموت) او تلك المتعلقة بدورة "الحياة الزراعية" ابتداء من مرحلة الحرج حتى الحصاد .. وتظهر خلال ما يعرف بالمضاهاة والعانة بين المزارعين ، ومن العادات النافعة تلك التي تنظم عملية استخدام المراعي وقطع الاشجار والتعاون في حالة اصلاح الاراضي التي جرفتها السيول او حفر بئر للري او غيره

٢ - الافكار والمعتقدات :

هي مجموعة من المعلومات والمعارف المترادفة في اذهان الناس عن حياتهم والبيئة المحيطة بهم وعلاقاتهم ببعضهم البعض والتي تشكل الاطار المرجعي لكل مظاهر سلوكهم من عادات واعراف ومعتقدات وانماط السلوك المختلفة بصورة مباشرة او غير مباشرة .

فالمكانة الاجتماعية للفرد في البيئة الزراعية متأثرة ببعض المعتقدات السائدة منها ان المزارع الذي يمتلك ما يكفيه من الارض ويعمل بها ويكتفي نفسه واسرته يكون مركزه في الترتيب الاجتماعي قبل الجندي ، وموظفي الدولة ، وسكان المدن المتوسطين .. ليس هذا فحسب بل ان مفاهيم معينة حول زراعة بعض المحاصيل تقلل من المكانة الاجتماعية لمن يزرعها او يتاجر بها ، هذه المفاهيم والمعتقدات ماهي الا انعكاس لقيم بالية ورثها المجتمع اليمني من عصور الانحطاط الماضية وسيتم تناولها في فصل لاحق .

٣ - الحكم والامثال والفنون (الفولكلور) :

هي العبارة المقتضبة التي تدل على خلاصة تجربة وتراكم خبرة ومعاناة تاريخية يفهم منها مدلول يساعد الشخص على اتخاذ قرار ما في شيء معين ، ولا تتبع الحكم والامثال بقوة الجبر والإلزام المباشر ، كما هو الحال عند العادة او العرف الاجتماعي ، الا ان لها وقعا نفسياً ومعنوياً غير مباشرما يجعل الناس ينصلعون لما تقتضي به تلك الحكم والامثال ، ومن ثم يضعونها نصب اعينهم اثناء تفاعلهم مع بعضهم البعض .

اما الادب والفن الشعبي ، فهما يتضمنان كل ما يتصل بعناصر التراث الثقافي التعبيري الشعبي ، ابتداءً بالاغنية الى الرقصة والقصة والصورة والاسطورة والحكاية الشعبية والموسيقى .. وهي ترجمة لشاعر الناس ورغباتهم في هموم الحياة بما في ذلك هموم الارض والزرع والحيوان والنبات والمطر وكل ما يتصل بشئون العيش والبقاء (*) .

المناخ الثقافي

انه جملة العناصر التي تشكل السلوك الانساني معتمدة على نواة صلبة من مشكلات الوجود الاساسية التي يتعين على الانسان ان يتتصدى لها ، ليس مجرد البقاء البيولوجي فقط ، اذ عندما يعيش الناس في جماعات فانهم يواجهون مجموعة من المشكلات الأساسية الخاصة بالحياة الاجتماعية .. ففي ظل هذه العلاقات يتعين على الفرد ان يتوازن مع غيره من اعضاء الجماعة الانسانية التي يعيش معها لاشباع احتياجاته واداء الدور المتوقع منه نحو نفسه ونحو الاخرين وفقا لمجموعة المعايير السلوكية والقيم التي تنظم في نسيج متsong مبني على احتجاج دفين بين الافراد للاعتراف المتبادل .. ومن تلك العناصر (**) :-

- العادة الاجتماعية .

- المعايير
- الدور
- المؤسسات ،
- القيم

العادات الاجتماعية : هي الاساليب القياسية المتميزة للسلوك الشائع بين ابناء ثقافة معينة ، وتترجم عادة بشكل افعال اجتماعية بالغة البساطة مثل ان تقف احتراماً لكبير السن عندما يدخل عليك ، وعادة لاتمارس هذه الافعال بانتظام وانما حسب اقتضاء الحال .. أما اذا ارتبط القيام بفعل اجتماعي معين بجانب قيمي وعاطفي ،

مثلاً عندما يؤدي الخروج على نمط السلوك المتوقع جزاءات معينة على الفرد من جانب الجماعة فانه يعرف عندئذ بأنه جزء من السن الأخلاقية ، مثلاً يحدث للصغير عندما يتطاول على ابويه ويستحق على ذلك العقوبة (**).

على ان الارتباط بين العادات الاجتماعية ليس ارتباطاً عشوائياً ، إذ يمكننا ان نتعرف في كل مجتمع انساني علي مجموعات محددة او مركبات محددة من الاساليب التقليدية في السلوك التي تدور حول مشكلة معينة ، او تستهدف تحقيق هدف معين .. ويطلق على مجموعة الاساليب التقليدية او (الاعتيادية) هذه اسم الدور .

الدور : يتم تحديد الدور وقبولها بشكل عام من جانب الافراد المتردكين في نسق اجتماعي معين .. فهي لذلك مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بمجموعة من التوقعات التي تحدد اي الافعال تناسب اي الاشخاص . فلطبيب القرية دور يتوقع الناس ان يقوم به ، وكذا الشيخ وايضا المرشد الزراعي .

وهناك ادوار تقوم بها داخل الاسرة ، وادوار تقوم بها خارجها ، فللب دور وللام دور .. وبقدر التزامنا باداء هذه الادوار المبنية على توقعات الناس ازانها تتوقف درجة الشرعية المنوحة لصاحب الدور .. فالقاعدة في تقسيم الادوار الاجتماعية تبني على اسس ثابتة ، مثل درجة التأهيل والكفاءة والمصداقية من وجهة نظر المستفيدين ، فهم الذين يمنحون للاعب الدور شرعية ادائه لواجباته ، وهم الذين يسحبون منه مصداقيتهم له اذا تعدى لاعب الدور قواعد اللعبة .. فالشرعية لا تمنح بقانون ، وإنما يهبها الناس وفقاً لرضاهم عن ثمار اداء هذا الدور .. فمثلاً اذا لم يرض المريض في القرية عن الخدمة الطبية التي قدمت له ، فقد يذهب الى طبيب شعبي .. وهكذا عندما لا تثمر نصائح المرشد الزراعي في حل مشكلة زراعية ، يلجأ الفلاح الى خبرة غيره ..

المعايير : هي جملة القواعد التي تحكم سلوكنا في كل المواقف الاجتماعية التي نشارك فيها ، فهي نمط سلوكي يتوقع المجتمع منا ان نتطابق معه .. وهي خاصية ثقافية توجه وتقود سلوكنا في المجتمع ، كما انها الاداة الجوهرية للضبط الاجتماعي .

* / حمود العودي ، التراث الشعبي وعلاقته بالتنمية ، دار العودة - بيروت ١٩٨٦

** / محمد الجوهرى ، دراسة علم الاجتماع ، دار المعرفة ، ط ٤ ، ١٩٨٢ .

*** محمد الجوهرى - المرجع السابق .

القيم : تعد تعبيراً عن الغايات او الاهداف البعيدة (النهائية) للفاعل الاجتماعي .. فالقيم لا تتعلق بما هو كائن ، وانما بما ينبغي ان يكون .. فهي بمعنى آخر تعبير عن بعض الدوافع الاخلاقية والفعالة ، كالاتزان في السلوك الانساني وتجنب الانغماس في الشهوات .. فمن القيم التي نحرص علي تثبيتها عند تنشئة الطفل هي الايمان بالله ، احترام الوالدين ، الطموح ، الامانة ، الصدق والشجاعة .. الخ وكل هذه محل نظرة قيمية عميقة في مختلف المجتمعات .

المؤسسات : تنقسم المؤسسات الاجتماعية الى انواع وفقاً لما تؤديه من ادوار في اي مجتمع .. فهناك المؤسسات التي تؤهل افراد المجتمع للقيام بأدوارهم المتوقعة منهم ، ويندرج تحت هذا النوع الاسرة ، حيث تربى الطفل على مبادئ القواعد الازمة لسلوكياته داخل الاسرة ، وعلاقاته مع افرادها وكذا ما يؤهله للسلوك الاجتماعي المقبول .

المؤسسة التعليمية : تؤهل الفرد تأهيلاً علمياً ومهنياً لاداء دور معين في المجتمع (طبيب ، مهندس ، مهني ، فني ، رجل قانون ، مرشد زراعي .. الخ) .. هناك مؤسسات رسمية اخرى تعنى بالدرجة الاولى باستيعاب النظام المتفق عليه بين الافراد والجماعات بشكل يسمح بالاستمرار والاتزان وخلق المناخ الاجتماعي الذي يمكن كل فرد من اداء دوره ، منها المؤسسات القانونية والشرعية والامنية ، كالقضاء ورجال الامن والجيش .. التي تضمن لكل فرد ممارسة حرياته وتنمية قدراته على الانتاج والابداع بما لا يتعارض مع حريات وقدرات الآخرين .

مؤسسات ذات طبيعة اجتماعية غير رسمية : دورها الحفاظ على الاتزان الاجتماعي من خلال مجموعة من القيم والاعراف والأخلاقيات التي يتوارثها الافراد ويعونها من خلال ادوارهم المختلفة ، ومن اقوى مافي هذه المؤسسات من عقاب توقعه على المنحرف عن منظومة القيم المتعارف عليها هو ، النبذ الاجتماعي وسحب الاعتراف المتبادل ، وبايقاعهما على الفرد يفتقد المرء اهم احتياجات الاجتماعية وهي الحاجة الى الانتماء .

وتتحكم مجموعة الاعراف والتقاليد والقيم والاحتياجات ، سواء مكان منها مادياً او غير مادي في سلوكيات الفرد الاتصالية داخل المجتمع وخارجها .

الوسط الاجتماعي :-

الاسرة : هي الخلية الاجتماعية الاولى التي تبدأ بها الحياة وفيها يتربى الانسان وينمو في ظلها ويوضع فيها كل حلمه بالامان العاطفي والاستقرار واستمراره على قيد الحياة ، كما انها المرأة التي تنعكس عليها ثقافة المجتمع بما تحتويه من قيم وعادات واتجاهات ، من الاسرة يستمد الطفل ثقافته الاولى وفيها يتعرف على الاساليب السلوكية التي عليه ان يمارسها في حياته وواجباته وحقوقه وتعامله مع الغير .. وجميع هذه الانماط السلوكية والقيم يتعلّمها الطفل في مراحل تكوينه الاولى قبل سن المدرسة وتحدد الى حد كبير إتجاهه المستقبلي .. والاسرة الى جانب وظيفتها الاجتماعية لها اثرها على النمو النفسي للطفل وعلى سماته الشخصية التي تدخل فيها عنصر العدوائية والاستقلالية والأنبساط والانطواء وغير ذلك من السمات المكتسبة .. والقاعدة العامة هي ان الاسرة المستقرة التي تشبع حاجة الطفل في اتزانه وبما تتميز به من تجاوب عاطفي بين افرادها تنشئ اطفالاً مستقيمي الخلق ذوي ثقة عالية بالنفس على عكس الاسر المضطربة فهي بلا شك مرتع خصب للانحرافات السلوكية والاضطرابات النفسية (*). والاسرة اليمنية من خلال التزامها بالتعاليم الدينية وتماسكها الاجتماعي الوثيق توفر الى حد كبير الازان النفسي المنشود .. الا ان سيادة النمط الزراعي وما يتطلبه من تكافف افراده تجاه العملية الاقتصادية جعل النمط المركب للاسرة اليمنية واتساع حجمها هو الشكل الغالب مما يؤدي الى ارباك هذا الازان من خلال كثرة المطالب والاختلافات في مثل هذا النمط من الاسر .

والدارس لنمط الاسرة اليمنية يلاحظ نمط الاسرة المركبة في معظم مناطق البلاد فيما عدا بعض المناطق الحضرية حيث يسود نمط الاسرة البسيطة وهذا واضح من خلال عدد افراد الاسرة اذ ان المتوسط في السهول الوسطى والجنوبية يصل (١٤-٦ فرداً) وينخفض قليلاً في تهامة .. ويؤشر عدد الاطفال داخل الاسرة الواحدة على قدرة الام والاب لاداء ادوارهم الاسرية ، فلو فرضنا جدلاً ان الام التي ترعى تسعة اطفال قد وفقت في ارضاعهم فترة كافية عند الولادة فهي لن تستطيع اشباع

* مختار حمزة - اسس علم النفس الاجتماعي ، دار البيان العربي ، جدة ٢٥ - ١٩٨٢

حاجاتهم عندما يكبرون خاصة اشباع الاحتياجات العاطفية ، والمتبع الجيد سيلاحظ انه حتى الادوار الرئيسية يصعب تلبيتها على المستوى البيولوجي مثل الرضاعة .. لذا فان ظاهرة الرضاعة الصناعية اخذة في الانتشار بشكل كبير ،

مكانة المرأة في المجتمع اليمني : تكاد تكون العناصر التي تشكل مكانة المرأة في بيئات المجتمع اليمني المختلفة متشابهة وذلك من حيث مدى اسهامها في التنمية ومشاركتها في صنع القرار سواء داخل المنزل او على صعيد المجتمع المحلي ، ومن ناحية تعليمها ووعيها الصحي .. تقوم المرأة في الريف مثلاً بجهد كبير في العمل الزراعي يتفاوت تقديره بحسب نمط الانتاج والري اكثر مما يتفاوت بين المناطق الجغرافية .. فهي تتولى مسؤولية رعاية الحيوان وجلب الماء والاحتطاب للاستهلاك المنزلي فضلاً عن واجباتها التقليدية كربة بيت وزوجة وام .

عمل المرأة : يتضح تفاوت نسبي في ظاهرة عمل المرأة بأجر خارج نطاق العائلة ويلاحظ ان هذه الظاهرة تكاد تنعدم في مناطق المرتفعات الوسطى ولها بعض الظهور في المرتفعات الجنوبية وتتضح تماماً في سهول تهامة ، فيما عدا حالات يصعب القياس عليها ، فان دخل المرأة التي تحقق سواء من عملها في الزراعة او خارجها يذوب كلياً في دخل الاسرة وينفق في امور معيشتها ، اما فيما يتصل بمشاركة المرأة في القرارات الاقتصادية والاجتماعية الخاصة باسرتها ، فهي مشاركة شبه منعدمة في معظم المناطق اليمنية ولو ان لها وضوح نسبي في جزء من المرتفعات الجنوبية وتهامة والمناطق الحضرية ويبدو ان ذلك مرتبطاً بالوزن الاقتصادي للمرأة للعمل خارج المزرعة العائلية حيث تكتسب دخلاً نقدياً مباشراً الا ان المحصلة النهائية لضعف العناصر التي تشكل مكانة المرأة تتعكس تلقائياً على مستوى ادائها لادوارها المختلفة سواء داخل الاسرة او خارجها .. فهي ام منهكة لا تستطيع ان تفي اطفالها حقهم في الرعاية الغذائية والصحية والعاطفية لقيامها بالاعمال الشاقة المذكورة وبالتالي فان ادائها لواجباتها يعوزه الكثير حتى تتحقق الفائدة المرجوة منه وبذا يكون الخاسر الرئيسي هو الطفل عماد المستقبل الى جانب الخسارة التي تلحقها وتلحق الزوج والمجتمع عامة .

التنظيم الاجتماعي : اكتشاف الانسان مبكرا احتياجاته للاخرين واحتياج الاخرين له .. وان اهدافه قد يتم تحقيقها بشكل احسن اذا تفاعلت جهوده مع مجهودات بقية اعضاء الجماعة .. وتختلف اهداف اعضاء الجماعة ويحدث ان يتنافسون على نفس الغاية .. الامر الذي يقود الى نوع من الصراع داخل الجماعة الواحدة ، يهدد اشباع حاجاتها الاساسية .. لذا نشأت الحاجة الى افعال تنظم المنافسة داخل هذا النسق الكبير من التعاون .. هذه الافعال تتخذ الصفة الاجتماعية عندما تصبح مشبعة لحاجات الامن عند اعضاء المجتمع ، هذا الاشباع يعطيها تصديقا من اعضاء المجتمع ومن ثم تتكرر وتتأسس لمنع اندلاع العنف وتصبح انماطا للسلوك الاجتماعي (*).

ويهمنا ان نتأمل التأثيرات غير المباشرة التي تخضع لها جميعا بحكم انتمائنا لمجموعات بشرية صغيرة .

المشاركة : كثر الحديث في السنوات الاخيرة عن اهمية مشاركة افراد المجتمع المحلي في تصور وادارة برامجهم التنموية .. وهذا المفهوم مبني على افتراض ان الافراد اذا خولوا حق التحكم والمسؤولية تجاه مايجب عليهم فعله فانهم يصبحون اكثر التزاما بنجاحه ويسعون بالملوء اثناء تأدية المهام المطلوبة منهم واكثر شعورا بالرضاء بنتائج عملهم بما اذا نفذ العمل بواسطة اخرين نيابة عنهم .

فازا تأملنا هذا الموقف ارشادياً لوجدنا تفسيراً ملمساً لما هو مقصود من وجود هذا المبدأ في التنمية الاجتماعية : ولنأخذ مثلاً موقف مجموعة من المزارعين مع منصور المرشد الزراعي في المنطقة الذي يحاول ان يحثهم على حفر قناة رى .. يقوم منصور بجمع من يتوقع رغبتهم وقدرتهم فيجمع لهذا العمل مجموعة من خمسة عشر فرداً ويختلف شخصان عن الحضور ، يبدأ منصور بعرض جوانب المشكلة التي يعانيها الجميع وهي تعرض الكثير من اراضيهم للجفاف رغم وجود مصدر قريب للمياه .. وبالرغم من ان حل المشكلة بسيطاً والجميع تقريباً يعرفونه وهو مد قناة طولها ١٠٠ م ، الا ان اي منهم لم يبادر في وضع هذه القضية موضوع التنفيذ ، اما لانتظار مجهودات الدولة

او لغایات اخرى اساسها الاختلاف الاجتماعي في الرأي .. وعند مبادرة منصور لحل المشكلة وتوضيح قائمة المنافع التي ستعود عليهم استحسن مجموعة كبيرة منهم هذه الفكرة وابدوا حماساً كافياً للتعاون حتى ولو كلفهم ذلك جهداً اضافياً وبعض النفقات ، الا ان هناك اخرين تصدوا لها اما لعدم اقتناعهم بالفكرة او لأنهم سيحصلون على الماء بعد ان تسقى اراضي كثير قبلهم او لعدم رضاهم عن المشاركة المادية والعضلية .. طوال النقاش والجادلة كان هناك اثنان لم يشتركا في المناقشة ولا في صنع القرار وعندما حسم النقاش وأتفق الفريقان وابتدا التنفيذ ، لاحظ منصور ان هناك اربعة اشخاص قد تغيبوا عن الاشتراك سواء بدفع ما يجب عليهم من نفقات مادية او ببذل المجهود العضلي المطلوب .. اثنان من الاربعة لم يحضرا الاجتماع اصلاً وبالتالي لم يشتركا في المناقشة ولا في إتخاذ القرار .. والآخرين هما اللذين ظلا صامتين طوال فترة الاجتماع .

وبتأمل هذه الواقعـة ، وصل هذا المرشد الميداني الى نفس النتيجة التي وصل اليها علماء الاجتماع الذين يقولون ان ايجابية الافراد في تنفيذ قرارات المجموعة البشرية التي ينتمون اليها تتوقف على ثلاثة عناصر :

- ١ - المساهمة في النقاش وبالتالي في صنع القرار .
- ٢ - الاختيار .
- ٣ - الارادة .

وهناك عوامل اجتماعية ونفسية اخرى تساعد على تفسير تلك الظاهرة التي لفتت انتباـه منصور خلال المشاركة في المناقشة الحرة - هي التي كلفت اعضاء الجماعة تلقـي واكتساب معلومات جديدة والتعرف على آراء الآخرين سواء كانت سلبية او إيجابية وخاصة بشـق القناة مما ادى الى كسر حاجز الخوف بينـهم .. وينصـوـي رأـي المجموعة الاجماعي عندما يقرر الفرد المخالف في رأـيه موافقـته لرأـي المجموعة لـحرـفـ القناة على إحساسـ بالـراحةـ والمـؤازـرةـ الـاجـتمـاعـيةـ وـعلـىـ اـرـادـةـ لـتحـمـلـ ماـ سـيـتـبعـ هـذـاـ القرـارـ منـ ثـمـنـ .. إنـ ذـلـكـ يـرـجـعـ إـلـىـ حرـيةـ الإـرـادـةـ التيـ مـارـسـهـاـ كلـ الأـفـرـادـ فيـ إـتـحـاذـ القرـارـ الـاجـمـاعـيـ ،ـ فـعـنـدـماـ يـخـتـارـ أيـ

فرد أن يصبح عضواً في مجموعة اجتماعية فإنه لشعورياً يصبح مهياً لتأثير الأعضاء الذين يتفاعل معهم طواعية .. هذا التفاعل الذي من شأنه ان يقلل تلقائياً من معارضة الرأي الجماعي عند الأفراد الذين يروا المشكلة من منظور آخر ، لذا فان اعتراضهم يعطيهم إحساساً وشعوراً بالكفاءة في تقبل او رفض آراء وقرارات الآخرين .. وقد لاحظ منصور بعض الأشياء التي تدعوا الى مزيد من التأمل منها أن كل أفراد الجماعة الذين اعلنوا على الملا قرارهم بموافقة امام نظرائهم قد برهنوا أنهم أكثر التزاماً بتطبيق هذه القرارات حتى النهاية .

فسر منصور هذه الظاهرة بان الفرد عندما يلتزم امام الناس بموقف خاص يتعلق بقضية ما فإنه يضع نفسه بدون قصد في مأزق نفسي لانه لو رفض في المستقبل ما وافق عليه من قبل فسيصبح هذا الرفض مصدراً لعدم الارتياح الداخلي لديه لإرتباطه بشهود قد يكون لهم موقف اخر منه كما انه سيفقد الكثير من مصداقيته لديهم ، هذا الشعور الذي عادة ما يتولد من التضارب بين مساندة نظرية سابقة ومعارضة سلوكية لاحقة ، يحدث على وجه خاص إذا حدثت كل من المساندة والسلوك المضاد امام نفس المجموعة الاجتماعية ، وقد خلص منصور الى نتائج مفادها ان الناس سيكونون أكثر إستعداداً لقبول التجديد الذي :

- ١ - يفهمونه ويقدرون على تقييمه .
- ٢ - يدركونه كشيء وثيق الصلة بمشاكلهم ،
- ٣ - يشاركون في تخطيطه وتطويره .

تعاسك الجماعة : بدأ منصور يستذكر مواقف ارشادية عديدة في الماضي تطلب ان يعمل مع مجموعات صغيرة اخرى ولكنها لم تصادف نفس النجاح الذي صادفه مع مجموعة شق القناة .. وكان آخرها من حوالي شهرين عندما حاول ان يقنع افراد مجموعة اخرى بتبني زراعة صنف جديد من الحبوب في قرية مجاورة ولكن محاولته باءت بالفشل ، بقليل من التفكير والخبرة السابقة حاول منصور ان

يجد تفسيراً لهذا الفشل مقارنة بنجاحه مع مجموعة شق القناة ، تجلّى الفرق الواضح في ذهنه عندما تذكر خصائص كل مجموعة ، فبالرغم من ان المجموعة الحالية كانت مكونة من خمسة عشر فلاحاً أيضاً ولكنهم لم ينتموا الى مجموعة متماسكة بل كانوا مجرد حشد من الناس لا يرتبطون بوضع اجتماعي موحد ولا يعانون مشكلاته بدرجة متساوية وليسوا ذو مستوى اقتصادي واحد ، كما ان المشكلة التي طرحتها عليهم لم تمثل في ذهن تلك المجموعة غير المتباينة وغير المتماسكة امراً ذا بال يؤدي الى خلق مناخ الوئام والوفاق والاتساق كما حدث في المجموعة الاولى .. هذا يعني انه اذا ما انجذب افراد المجموعة الصغيرة لبعضهم البعض يكونون اكثر التزاماً بمبادئه معينة تميزهم ككيان اجتماعي منفرد ، عند ذلك يتولد المناخ العاطفي الاجتماعي الذي يتسم بالمقام الاول ب حاجتين :

- ١ - رابطة حب بين الناس .
- ٢ - تمسك بأهداف الجماعة .

عندئذ .. يتأثر افراد المجموعة بدرجة اكبر مما إذا كانت المجموعة غير متماسكة كان هذا فرقاً جوهرياً بين مجموعة القناة ومجموعة الاصناف الحسنة .. ففي حالة تماسك المجموعة وفي حالة اتساق معاييرها مع التغيير الذي يسعى اليه المرشد يزداد التأثير على اعضاء المجموعة بهدف تغيير موقفهم السلبي وحثهم على السلوك الإيجابي نحو القضية التي يدعون اليها .. فهم في هذه الحالة يكونون اكثر تقبلاً للتغيير مما اذا كانت المجموعة غير متماسكة او عندما تتعارض دعوة التغيير مع معايير المجموعة نفسها .. وفي الحالة الاخيرة ينطوي قرار التبني على إحساس بعدم الراحة يرجع اساساً الى احساس دفين بذنب الانحراف عن معايير الجماعة .. لذا يتعمّن على المرشد الزراعي ان يدرك تماماً شيئاً اساسيين قبل الاتصال بمجموعة ما وهما الشيئان هما :-

- ١ - درجة تماسك افراد المجموعة .
- ٢ - مدى اتساق دعوة التغيير مع معايير المجموعة .

وبناءً على هذا الفهم يحدد إستراتيجيته الإتصالية .

مكانة الفرد في الجماعة : رغم ان عضوية الفرد في جماعة معينة تعتبر عاملأً هاماً في تأثير الجماعة على قدرة اعضائها فى اتخاذ القرار .. الا اننا نجد ان الماجماع الصغيرة لا تتساوى في قدرتها على التأثير في قرارات الاعضاء فان هناك عوامل اخرى تتدخل في قرار الفرد مثل :

- ١ - مكانته بالنسبة لبقية الاعضاء ومدى تقبلهم لعضويته .
- ٢ - تماسك المجموعة .
- ٣ - درجة التزامهم بمعايير الجماعة .
- ٤ - مدى شعور كل عضو بتقبيل بقية أفراد المجموعة له .

وقد وجد أنه كلما قوية درجة تكامل المجموعة اي تعاسكها زادت درجة خضوع أعضائها للموافقة على قراراتها .

وتدل ابحاث كثيرة ان العضو الذي يتمتع داخل المجموعة بمكانة عالية او بتقبيل مطلق من بقية افرادها يتمتع بقدر اعلى من الاستقلالية في الرفض والقبول لقرارات المجموعة .. مما لو كانت مكانته وتقبل الآخرين لعضويته متوسطة : وتفسir ذلك أنه كلما ارتفعت مكانة الفرد داخل الجماعة اتسع حيز حريته وإستقلاله بالموافقة او الرفض دون ان يؤدي ذلك الى نبذ افراد المجموعة له .. يتمتع بنفس هذا القدر من الاستقلال ذلك العضو الذي يأتي في ذيل قائمة المكانة او التقبيل لانه على اي حال لا يتمتع بدرجة كبيرة من التكامل يخشى ان تُخلص في حالة رفضه قرار ما للمجموعة .. وهكذا تمنع مكانة العضو في الجماعة في كل من مستوياتها العليا ومستوياتها السفلية درجة من الحرية التي لا يتمتع بها أعضاء متوسطي المكانة او متوسطي القبول - (ايكون الاستعداد لخلافة رأي المجموعة لدى الأعضاء ذوي المكانة العليا والسفلى منهم هو السبب في ان اوائل المتبنيين ينتمون لهاتين الفئتين وانهم يفعلون ذلك حتى لو تعارض تبني الأفكار الجديدة مع التقاليد الاجتماعية) - اي يجدر الذكر ان اولئك الأعضاء (الذين في أعلى قائمة المكانة والذين في اسفلها) بحكم جراءتهم وسرعتهم في إتخاذ قرار التبني دون انتظار إجماع بقية الاعضاء يؤثرون بدرجة ملموسة على

المدى البعيد . على الأعضاء المتوسطي المكانة الذين يتسمون عادة بامتثالهم لمعايير الجماعة وقراراتها .. وبشكل عام .. يجد اعضاء المجموعة انفسهم غير قادرين على الخروج عن رأي المجموعة عندما يصل اتفاق المجموعة إلى درجة الاجماع التام ، فللاجتماع بذلك التأثير السحري حتى على أولئك الذين بامكانهم تحدي رأي الأغلبية بين الحين والآخر.

ويمكن ان نورد خلاصة تجربتين في هذا المجال :-

الأولى : في دراسة كلاسيكية تعرض شخص غير واع بالتجربة واهدافها لتأثير اجماع ما على رأي خاطئ ، فقد وضع هذا الشخص بين مجموعة من العملاء الذين جندهم الباحث لإجراء التجربة ، اصدر إليهم امرأً بأن يقرروا بعد مشاهدات عدة صور على شاشة سينمائية تمثل خطوطاً غير متساوية بالاجماع ان تلك الخطوط متساوية في الطول .. وهكذا وجد صاحبنا خالي الذهن نفسه في مأزق فان عينيه كانتا تؤكدان له شيئاً مختلفاً عما اقر به باقي اعضاء مجموعة العملاء الذين ظن انهم في مثل حياده او براءته وليسوا مدسوسين ولكن التماساً للراحة وعدم الدخول في مناقشات قرر ان يذعن للضغط الاجتماعي الناتج عن رأي المجموعة الاجتماعي بأن يتافق معهم متضايقاً بذلك عن قناعته الخاصة ، بل رافضاً البرهان الذي توصل اليه بحواسه لا لشيء الا لسايرة الحكم الاجتماعي للمجموعة .. وقد فعل هذا بالرغم من انه لم يغير حكمه او رأيه الشخصي في قراره نفسه ، وقد أجريت هذه التجربة بعد ذلك عدة مرات لتؤيد بنفس الطريقة بما لا يدع مجالاً للشك التأثير السحري للضغط الاجتماعي لرأي المجموعة الاجتماعي .. وفي ٣٥٪ من الحالات سلك الأشخاص غير الواقعين بالتجربة واهدافها نفس السلوك ، فتحت الضغط الشديد للجماعة كانوا يوافقون على الإجماع بأن الخطوط كانت متساوية الأطوال بالرغم من اقتناعهم الشخصي بعكس ذلك .. اعيدت التجربة بعد ذلك مع تعديل واحد ، حيث طلب الباحث من جميع أفراد المجموعة الموالية ماعدا شخص واحد ان يشهدوا بأن جميع الخطوط متساوية الأطوال أي أن يكون هناك إجماع بإستثناء صوت واحد وخرج الباحث من ذلك باستنتاج هام ان هذا الاجماع شبه الكامل الذي ينقصه موافقة فرد واحد لم يكن له نفس

الاثر على الشخص غير واع فقد قرر ٥٪ فقط هذه المرة بدلاً من ٣٥٪ في المرة السابقة ان يذعنوا لرأي الجماعة لمجرد مسايرة هذا الرأي ، وكان هذا الصدح ، الشرخ البسيط في حوار الإجماع سبباً في ان يفقد الضغط الاجتماعي تأثيره الراشد السابق وأثره المعياري .

وعلى العموم فلن التجربة السابقة تدل على أنه تحت ظروف الضغط المتواصل للجماعة فإن الأشخاص العاديين يميلون إلى مسايرة رأي الأغلبية ومع ذلك فلا يجب أن يؤخذ هذا كمؤشر لأنعدام منطقيتهم بل على العكس فهذه الدراسة ان دلت على شيء فهي قد بيّنت ان كثيراً من الأشخاص العاديين يبدون مقاومة لتأثير الآخرين بطريقة أكثر من المتعارف عليها .. فبرغم الضغط الشديد للإجماع الكلي فان ٦٥٪ من افراد البحث في المرة الاولى لم يذعنوا للحكم الخاطئ بينما لم يوافق ٩٥٪ منهم على هذا الرأي الخاطئ عندما انشق شخص آخر عن الإجماع، فكان رأيه متفقاً مع رأي الشخص الغريب عن مجموعة البحث (الغير واع بالتجربة) .

وبصرف النظر عن جو المازرة الاجتماعية الذي يمكن إرجاعه إلى تأثير الأقران في المواقف والقرارات الجماعية فإن عضوية الجماعة في حد ذاتها لها تأثير خاص على إتجاه العضو ، فعلى سبيل المثال نجد الشخص أحياناً يغير رأيه تجاه قضية ما حتى يتماشى مع معايير وإتجاهات الجماعة التي ينتمي إليها أو إلى رأي الأعضاء الذين يعجب بهم .. فهناك أمثلة كثيرة تتعج بها المراجع والابحاث في مجال الإتصال ، تبين كيف أن الأشخاص يعدلون من سلوكياتهم بما يتماشى مع معايير أقرانهم الخاطئة .

الثانية : توضح سلوك بعض التلاميذ في مدرسة ما عندما قرروا ككيان واحد عدم التعاون مع مدرسيهم « لكل مجموعة تلاميذ داخل فصل دراسي معايير حول بعض الأشياء مثل المدى المسموح به للتفاعل مع المدرس .. او مدى الطاقة والمجهود الذي يمكن بذلها في الواجبات الإضافية المنزلية » .

في مجموعة كبيرة من الفصول اشتغلت على تلميذ من الصف الثاني الابتدائي وحتى اوائل المرحلة الثانوية وجد ان غالبية الاطفال قد تصوروا ان المعيار المسموح به لدى الغالبية في الفصل ضد التعاون النشيط الفعال مع المدرس ، ومع ذلك فعندما قام التلاميذ ببعض الإستمارات الخاصة بهم مدونين فيها ما يشعرون به شخصياً كانت اغلبية الإجابات ترجح الالتزام والمشاركة الإيجابية عندما سئلوا سرًا عن شعورهم الخاص .. أجابوا بطريقة فردية عندئذ وجد ان اغلبيتهم يرون عكس ما يضطرون الى فعله .. فقد كانوا يميلون الىبذل مجهود اكبر في واجباتهم والتعاون مع المدرس بطريقة أكثر إيجابية ولكنهم كانوا يخشون ان تكون ضغوط الأغلبية المعيارية ضد هذا السلوك الإيجابي .

ولم يكن هناك على الاطلاق أي حوار او مشاركة في المعلومات حتى دونت نتائج الإستمارات امامهم للإطلاع عليها وتمضى هذا عن مواجهة كان الأطفال يحتفظون لأنفسهم بما يسميه علماء الإجتماع بالجهل الجماعي حول الطريقة التي يفكرون بها تجاه مثل تلك الأشياء الخاصة بالمشاركة والإلتزام التعليمي .

وب مجرد أن يتم الكشف عن هذا الجهل الجماعي بإعلان الإتجاه الحقيقي الشخصي للأعضاء الآخرين في مثل هذه المجموعات المتماسكة فإن السلوك المبني على هذا الجهل الجماعي سينهار أوتوماتيكياً أو يختفي فجأة كما تختفي اليمامة المذعورة عند سماع الطلاق الناري .

التكامل الاجتماعي : ان للتكميل الإجتماعي تأثيراً معاذاً على سلوك الأفراد فيما يتصرف بإتخاذ قرارات خاصة بمارسات جديدة وتدل الابحاث على أنه كلما كان الفرد اكثر اندماجاً في مجموعة صغيرة او شريحة إجتماعية فإنه يكون اكثر مبادرة في تبني ممارسات او ابتكارات جديدة تتبعها شريحة الإجتماعية .. وهناك عاملان وراء هذه الظاهرة :-

١ - الأشخاص الأكثر اندماجاً في مجموعة الصغيرة تربطهم شبكة اوسع من العلاقات الشخصية الوثيقة بمجموعة مختارة من الرفقاء والاصدقاء والتي من خلالها يمكن ان تنتقل اليهم « عدوى » الأخبار والمعلومات حول احدث الابتكارات والتطورات في مجالات اهتمامهم .

٢ - والى جانب هذا الخيار المستقة من الاصدقاء والأقران يأتي التأثير الاكبر لارائهم وتوصياتهم حول تجاربهم الشخصية الخاصة بتلك الابتكارات والمارسات المعينة .

تشابه الخلفية : ان من علامات التكامل الاجتماعي السليم ان يكون للفرد شبكه واسعة من الإنتماءات الشخصية لمجموعة مختارة من الزملاء والأشخاص مما يجعله اكثر استعداداً لقبول تأثير هذه الجماعة التي تتكون عادة من اناس يشترون في نفس الخلفية الاجتماعية والميول والمعايير والاهتمامات .. فعلى الناس ان يتماثلوا كي يتحابوا وبالتالي يتفاعلون مراداً وفي حالة اختلافهم حول بعض القضايا الهامة فإن حب بعضهم لبعض يدفعهم الى حل الخلاف القائم بينهم بطريقة ودية يصلون إلى حل توافقي يمكنهم من الإستمرار في المحافظة على علاقاتهم المتزنة .

معايير المجتمع : يمكن القول ان المعايير هي مجموعة من الإرشادات غير المكتوبة تحدد أنماط السلوك المقبول والسلوك غير المقبول لأعضاء نظام إجتماعي معين على مستوياته المختلفة مثل :- الوطن ، جماعة دينية ، منظمات مختلفة ، او مجتمع محلي .. إلخ .
(للمزيد راجع كتاب الدليل الاتصالي) .

* المصدر : اعتمد في كتابة هذا الفصل على مجموعة محاضرات في الاتصال الاجتماعي ،
للدكتور فتحي ذكي .. القبيت بمركز جمار للتدريب الزراعي - ١٩٩٠ م

أسئلة للتأمل

- ماهي مكونات التراث الشعافي الشعبي اليمني ؟
- مالفرق بين : العادة الشعبية والاعراف والتقاليد ؟
- ماهي العناصر التي تكون المناخ الشعافي ؟
- ماهي خصائص الأسرة اليمنية ؟
- صف مكانة المرأة في المجتمع اليمني ؟
- ماهي العوامل التي تحدد تأثير الجماعة على قرارات افرادها ؟
- ماهي وظيفة المعايير الاجتماعية ؟ مثل على ذلك من واقعنا الاجتماعي ؟
- إفصح عن موقفاً إرشادياً تطلب منه استخدام المقاييس التي عمد إليها منصور مع مجموعة شق القناة .. وكيف بتصورك كانت النتائج ؟

الفصل الثاني

القيم والمهارات التقليدية والمستجدة الاقتصادية

كما فهمت ، أخي المرشد الزراعي ، من دراستك للجزء السابق كيف استطاع منصور ان يكسر حاجز الوهم بين أفراد جماعته وخلق التواصل بينهم .. اذ انهم غالباً ما يكونون متمسكون بقيم اجتماعية هم لا يقدسونها في قراره انفسهم ، ولكنهم حريصون ان يسلكوا مسلكاً موافقاً للجتماع الاجتماعي ، بعد ان اوضح لهم المرشد الزراعي ذلك كاشفاً عواقب الانجرار وراء المسلك الخاطئ ، وأستطاع خلق مناخ أفضل للتواصل بينهم لازالة جدار الوهم الاجتماعي الذي يساوي في تأثيره قرار الإجماع يتضح بهذا أهمية دور المرشد الزراعي في النهوض بالوعي الاجتماعي في الريف نحو تقدير العمل ومحاربة الإتجاهات القيمية التقليدية التي تحط من شأن العمل المنتج ، وترفع مكانة الوظيفة الحكومية والحياة الطفiliية .

ويمكن الجزم بأن وراء اختفاء وtedور الكثير من المهارات والصناعات التي اشتهرت بها اليمن منذ القدم قيم وتقالييد وعادات واعراف اجتماعية حالت دون نموها وازدهارها .. إذ لا يخفى على المطلعين ما كانت تنتج اليمن من صناعات نسيجية ، معدنية ، جلدية ، وسلامية على مستوى عال من التقنية والجودة صدرت الى مختلف البلدان مشكلة أساساً إقتصادياً مزدهراً استمر إلى عهود قريبة .. إن شكل القوام العشائري القبلي الذي افرز البنى الاجتماعية الفوقيه من السادة والقضاة والمشائخ وكبار المالك في العصور اللاحقة غرست وعمقت مفاهيم وعادات تحط من شأن أصحاب المهن والحرف اليدوية الفردية والعائلية المنتجة ووضعتها في المكانة التحتية من السلم الاجتماعي .

و ضمن هذا الإتساق الهرمي الذي تتشكل قاعدته من القيم الإنتاجية والمهنية ، وتحتل قمتها القيم المعاكسة تماماً للعمل المنتج « الأعمال الإدارية ، الدينية ، العسكرية » ، وتأتي القيم التجارية وبعض القيم الزراعية في منتصفه .. تتضح المفارقة الطبيعية لخريطة القيم

الاجتماعية التقليدية في المجتمع اليمني المتعلقة بالأعمال والمهن اليدوية كالحدادة والنجارة والحلقة والطباخة والجزارة والسباكه والصباغة والدباغة والخزافة والصناعات اليدوية الأخرى والبناء والفناء والموسيقى والرقص والعمل الماجور بصفة عامة وهي تحتل قاعدة الهرم الاجتماعي لا من حيث استهانتها واحتقارها في ذاتها فحسب بل وكل من يشتغل بها من الناس في القاعدة العريضة للمجتمع من قبل غير المشتغلين بها بالقمة والذين كانت ولا زالت تفصل بين الفريقين او المستويين بناءاً على ذلك حدود علاقات فيئوية وطائفية وعرقية وطبقية شبه مغلقة تماماً ، خصوصاً فيما يتعلق بعلاقات الزواج حيث لا يزوج ولا يتزوج من غير المشتغلين بمثل هذه الاعمال والمهن او يتعايش معهم في مواقف اجتماعية متساوية في الحقوق والواجبات (*) .

وعلى الرغم من ان التاريخ اليمني مجد الزراعة ، وشكلت عبر حقبة طويلة من الزمن قدر اليمنيين ومصدرهم .. وقد اشار التاريخ بالزارع اليمني صانع الحضارة .. الا ان عصور الانحطاط التي توالى بعد ذلك والتي كانت سبباً وراء تدهور الكثير من الصناعات والحرف ، طالت ايضاً العمل الانتاجي الزراعي ، ومن مفارقاتها الاجتماعية قسمت المزارعين الى عدة فئات منها : الذين يطلق عليهم الرعية وهم في معظمهم مزارعي الحبوب ولهم الحظوة الاساسية بين صفوف المزارعين ، ويأتي بعدهم بعض مزارعي الفاكهة كالعنبر والبن والنخيل ..اما بقية مزارعي الاشجار المثمرة والخضار فهم في مرتبة متدنية السلم الاجتماعي .. هذا التصنيف الاجتماعي فرض على المجتمع لفترة طويلة الحرمان من التمتع بما تحتويه المنتجات الخضرية من مواد غذائية وعناصر هامة للجسم .. وقد ورث المطبخ اليمني خاصية افتقاره الى التنوع والتشكيل في صنع الوجبات التي يكون قوامها الخضار .

وفي اواخر الستينات برع صراع حاد بين قيم اجتماعية سلبية قديمة تتعلق باحتقار وامتهان زراعة وتجارة مثل هذه المحاصيل وبين قيم اقتصادية ايجابية جديدة ممثلة بالارياح المغربية من زراعة مثل هذه المحاصيل ، مالبث العامل الاقتصادي ان حسم هذا الصراع لصالحه وفرض نفسه على العامل الاجتماعي وبدأ الفلاحون على اختلاف اصولهم

ومستوياتهم ومكانتهم يستجيبون بسرعة لطلب السوق المغربي بزراعة وبيع هذه المحاصيل رغم الاستحياء الذي لازم بداية تسويق هذه المنتجات لبعض الفئات (*).

ومن الممارسات السلبية المنتشرة بين السكان وخاصة الريفيين منهم تلك الحالات المتعلقة بالوصاية الزائدة وعلى الابناء ذكوراً وإناثاً في تقرير الحاجة الزوجية وما يتصل بظاهرة المغالاة في المهر وتفضي الكثير من الغاذيات الخاطئة والمعتقدات الخرافية المتصلة بالوقف من المرض او البحث عن الذرية وجلب الخيرات ودفع الشرور باللجوء الى اساليب الشفاعة والمشعوذين والقبور والاضرحة والتمائم والخرافات .

ففي مثل هذه الحالات المتصلة بمثل هذه العناصر من التراث الشعبي السلبية ولكي يتم التخلص منها او تحييدها على الاقل يكفي اولا اهمال هذه العناصر وعدم الترويج لها او الدخول معها في صراع مباشر يقويها او يستنفر كامل طاقة المتسكين بها وزيادة مقاومتهم للتغيير ، ويكتفي في حالة التعامل معها اخضاع الحديث لمنطق العقل والدين الاسلامي الحق والمحاججة العلمية والمنطقية الهدافة والمقنعة وبدون مبالغة وبعيدا عن الصخرية او التهديد او استفزاز لمشاعر المتسكين بها .. اما المواجهة الاكثر فعالية فهي تلك التي يتم التركيز من خلالها على رفع مستوى الوعي والتعليم العام والفعاليات الثقافية والاجتماعية والفنية وتعزيز المتغيرات المادية في البنية الاقتصادية والاجتماعية والعيشية للناس .. وبمرور الوقت فان انتشار خدمات الطب الحديث الاكثر جدوى وفاعلية ماديا وعلميا وموضوعيا كفيل وحده بتغيير مفاهيم من يعتقدون بالاولياء والمشعوذين وبالخرافات والاساطير كمصدر للصحة وللمرض معا .. فالانسان لم يلجا الى مثل هذه الاساليب عبثا بل بحثا عن حلول مادية لمشكلات مادية ملموسة ذات صلة جوهرية بحياته ومصيره وطموحاته ، فهو اذا ما اكتشف اساليب افضل في التفكير والسلوك لن يتربّد ابدا عن الانقلاب عن النمط القديم واستبداله بالنمط الجديد في التفكير والسلوك .

حتى في الظواهر السلوكية السكانية الاكثر تعقيدا مثل المغالاة في المهر او تعدد الزوجات ، او تفضيل مواليذ الذكور او مصادرة حق

الابناء في تقرير حالة حياتهم الزوجية يمكن العثور لها عن معالجات اكثراً منطقية وانصافاً مما يستدل به في سلوك الناس القائم ، فاذا كان الطبيب والدواء هو البديل المادي الموضوعي المقنع عن الشعوذة والشعوذ.. فلو دققنا في مسألة غلاء المهور وانطلقنا نبحث عن الجذور المادية والاجتماعية لهذه الظواهر لوجدنا ان مجموعة من العوامل الاقتصادية والاجتماعية تعد سبباً لتفضي هذه الظاهرة السينية في مجتمعنا اليمني ، كانت مسألة الهجرة هي احدى عواملها الاساسية ، فالمهاجر لديه اسبابه الاقتصادية التي دفعته إلى الهجرة ، كما أن ما يصادفه من تحقيقاته الاجتماعية المنتج يترك في نفسه فراغاً نحو الرفعة والمساواة ، فلاشك انه بعد اربع او خمس سنوات غربة يعود وفي جيبه مئات الالاف من الريالات يطرق اول ما يطرقه لتحقيق حلمه الاجتماعي في المساواة وعدم التحقيق للزواج من فتاة لها مكانة اسرية ويخاري وجهاً وكبر القوم .. اما من الناحية الاقتصادية فغالباً ما يفتقر هذا الانسان الى الوعاء الاقتصادي في مشروع ناجح يستثمر فيه ماله وجهه ويؤمن له حياة كريمة شريفة .

ومن الناحية الاخرى فان اب البنت او ولیها لو توفر لديه مصدراً مماثلاً للعمل والدخل المجزي لعز عليه القبول بعداً المبادلة الفير اخلاقية، كما ان المرأة او الفتاة نفسها لو ان المجتمع قد كفل لها مستوى لائق من التعليم والحقوق لما قبلت على نفسها قط ان تبع وتشترى على ذلك النحو المخزي .

فالغترب عملياً لا يجد مخرجاً عملياً لتصريف مدخراته .. وكذلك اغنياء الربع السريع وتجار الحياة الطفiliية الجديدة لا يجدون مجالاً لتصريف مدخراتهم وادارة حركتها الاقتصادية الا في مثل هذه الجوانب المظهرية والسلبية ، واب البنت الذي قد يكون فقير او متوسط الحال لا يجد دخلاً يضاعفه الا بهذه الطريقة الا انسانية وان الفتاة نفسها التي سلبت منها امكانية الاسهام في صياغة حياة افضل واكثر يسراً لنفسها بنفسها ، لا يعود امامها ملجاً للحصول على شيء من ذلك الا بالماراهنة على مثل هذه الطريقة من الزواج .

والمهم هنا ان نؤكد بان المشكلة الاجتماعية لزراعة محاصيل الخضر والفاكهة اذا كانت قد وجدت حلها تحت وطأة الضغط المغربي للعائد الاقتصادي .. الا انه لايمكن القاطع بانها قد حلت نهائياً فلما زالت هذه القيم تجد لها مرتعاً عند بعض الفئات وتظهر من وقت لآخر في اوقات الخصومات مما يتسبب في بعض المناطق الى عزوف المزارعين عن تسويق منتجاتهم ، ويوكلونه الى وسيط او سمسار يستغل بشكل كبير قدراتهم الانتاجية .. من هنا وجب تنبية مخططي التنمية الى مثل هذا الامر ودعوتهم الى معالجته من خلال انشاء اشكال تعاونية او نقابية او تجارية بغية تنسيق وتنظيم جهود هؤلاء المنتجين ، ومن هنا ايضا يتضح الدور الرائد للمرشد الزراعي على وجه الخصوص ووظيفة جهاز الارشاد الزراعي بوجه عام من خلال :- (*) .

- ١ - محاربة كل الذرائع والشائعات التي من شأنها التنقيص بالعمل المنتج .
- ٢ - التصدي للممارسات السلبية والعادات التي تغير من شأن القائمين على امتهان الحرف اليدوية والعمالين في الصناعات المختلفة .
- ٣ - نشر المفاهيم والافكار المعززة لأهمية هذه المهن والحرف على مستوى الاقتصاد الوطني .
- ٤ - الاستدلال بما ينص عليه ديننا الحنيف من الحث على العمل وبذل الجهد في سبيل لقمة العيش .
- ٥ - العودة الى التراث وما يزخر به من تقدير للعمل .
- ٦ - تبني حملات توعية وتثقيف مستمرة ومتعددة عن مضار القيم والأخلاقيات البالية المعادية للعمل المنتج بمختلف اشكاله ، تعزيز مكانة العمل المنتج المادية والروحية والأخلاقية في المجتمع الى اقصى حد ممكن ، بحيث تحول مجموعة القيم والتقاليد المتعلقة بالعمل المنتج من وضعها المهني والمستهجن الى مكان الصدارة في الحياة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية .

- ٧ - قيام الجهاز الارشاد الزراعي بالتحسّن المستمر للمشاكل الاجتماعية التي تطرأ من وقت الى اخر بين الافراد او العائلات او القرى والتي عادة ما تكون مصدراً لاحياء رواسب الماضي والقيام بالحملات التوعية المناسبة لدرئها .
- ٨ - المساعدة في إيجاد الاشكال الاجتماعية المناسبة من تعاونيات او منظمات اجتماعية تكفل للمزارعين تسويق منتجاتهم بالاسعار المجزية وتوفير مستلزمات الإنتاج بأساليب خالية من الإحتكار والاستغلال .
- ٩ - العمل على توسيع نطاق القيادة على مستوى القرية والمجتمع الريفي .. بحيث لا يظل حكراً على القيادات التقليدية وإنما بايجاد قيادات موقفيّة مثل رؤساء الجمعيات التعاونية ورؤساء المجالس المحلية ومنظمين لأنشطة فكرية ورياضية ويكون اساس اختيارهم من الفئات الاجتماعية المختلفة .
- ١٠ - العمل على توسيع قاعدة العمل الاداري ليشمل الكثير من ابناء الطبقات الدنيا خاصة في مناطقهم او قراهم وتشجيع الحاقهم في الحالات العسكرية والادارية وفقاً لقدراتهم ومستوياتهم العلمية حتى لا يكون هذا المجال حكراً على فئات بعينها .
- ١١ - تعمل الدولة من خلال اجهزتها الختصة على رفع كفاءة جهاز الارشاد الزراعي وايجاد اللوائح والقوانين التي تكفل حقوق العاملين فيه .

أسئلة للتأمل

- إذكر أحد الأساليب الإجتماعية الذي يمكن لك استخدامه لتقدير بعض العادات والمواضف السلبية بين افراد القرية التي تعمل بها ؟
- كيف يمكن للمرشد الزراعي محاربة الدرائج والشائعات التي من شأنها التنقيص بالعمل المنتج ؟
- هل يتوجب على المرشد الزراعي ابراز المفاضلة بين القيم الاجتماعية الايجابية التي تدعوا الى النهوض بالوعي الاجتماعي في الريف وبين القيم السلبية التي كانت وراء إختفاء الكثير من المهن والصناعات التي اشتهرت بها اليمن ؟

الفصل الثالث

الملامح الاقتصادية والمؤشرات الخدمية

لابد من الاشارة الى ان من ابرز معالم « التخلف » الاقتصادي والاجتماعي في يمن ما قبل ثورة ١٩٦٢ هو ان القوى المنتجة كانت في حالة جمود شبه تام ، فحسب رأي العطار ان مكاناً موجوداً في اليمن عشية ثورة السادس والعشرين من سبتمبر لا يعده ان يكون (المحراث والمنجل والعمدة الطويلة والسماد العضوي ، والمدرجات والعمل اليدوي)

ان الافتقار الى البنية الاساسية كان هو الطابع المميز ليمن ما قبل ٦٢ ، وكان هذا هو الوضع السائد ايضا لما كان يعرف بالمحميات عدا مستعمرة عدن .

تعتبر ثورة السادس والعشرين من سبتمبر هي نقطة التحول الحقيقة في مسار اليمن الحديث حيث ترتب على اثرها الخروج باليمن من هوة الماضي السحيق الى مشارف القرن العشرين منهية فترة طويلة من الريكود والتخلف .

ان انعدام الطرق الحديثة ووسائل الاتصالات قد عمل على ابقاء اليمن بعيدة عن كل التطورات العالمية والمحافظة على عزلتها شبه التامة حتى على البلدان المجاورة والغربية الاخرى .. اما بالنسبة للانسان بالذات فقد عمل الافتقار الى الوسائل الصحية والعناية الطبيعية على الحد من نمو السكان .. وقدرة نسبة الوفيات بين الاطفال بـ ٩٪ ، كما ان انتشار الامراض الوبائية في طول البلاد وعرضها امر مأله بالاضافة الى الامراض الداردية المستوطنة .. كما ان ادمان القات زاد الطين بلة ، ولم يكن الوضع التعليمي باحسن حال من سابقه اذ لم يكن اسوأ .. ان في مثل هذا الوضع تكون انتاجية الفرد منخفضة جداً كما ان الميل للابتکار واقتباس وسائل جديدة منعدماً .

الحالة الاقتصادية:

لقد فتحت ثورة ٢٦ من سبتمبر ١٩٦٢ آفاقاً واسعة امام التطور الاقتصادي والاجتماعي وبالتالي السكاني في البلاد بما في ذلك استغلال الموارد الطبيعية وايلاء القطاع الزراعي اهمية خاصة .. ان الطريق التنموي في البلاد كان محفوفاً بالمخاطر ، ففي عام ١٩٧٠ قيمت بعثة البنك الدولي الوضع الاقتصادي بالشكل التالي :

- ١ - تعتبر (ج.ع.ي). واحدة من اقل الدول نمواً بين الدول النامية .
- ٢ - لا يوجد في البلاد سوى عشرين مدرسة اعدادية واربع مدارس ثانوية ولا يزيد عدد طلابها عن ستين الف من بين مجموع السكان الذي قدر بحوالي ٦٥ مليون نسمة .
- ٣ - شكل القطاع الزراعي ٧٠٪ من الدخل القومي ويعيش عليه ٩٠٪ من سكان المجتمع ويتصف بالبدائية والتخلف .
- ٤ - ضعف القطاع الصناعي ، ولم تتجاوز الطاقة الكهربائية المولدة في اليمن ٣ ميجاوات ينتفع بها اقل من ١٪ من السكان .
- ٥ - لم يشكل القطاع الصحي وقطاع المواصلات اي وزن اقتصادي يذكر

ان ما يمكن قوله عن المسيرة التنموية للمحافظات الشمالية خلال الفترة ١٩٧٠-١٩٨٨ هو الاتي :

- ١ - استطاع الاقتصاد اليمني ان يخرج من عزلته عن العالم الخارجي واصبح جزءاً من الاقتصاد الرأسمالي العالمي .. ومن جهة ثانية تابعاً بصورة تکاد تكون تامة للسوق العالمية ، وقد اعتمد برامج الانمائي الثلاثي على ٧٥٪ من مصادر التمويل الخارجية انخفضت الى ٤١.٤٪ و ٥١.٢٪ اثناء الخطة الاولى والثانية على التوالي .
- ٢ - اتسم الاقتصاد اليمني ولاسيما منذ مطلع الثمانينيات بالاعتماد على تحويلات المهاجرين اليمنيين من الخارج ، الا ان هذه التحويلات انخفضت من ٨٠.٢ مليون دولار عام ١٩٨٥ الى ٦٦٩ مليون دولار عام ١٩٨٦ ويتوقع ان تنخفض الى قل من ٣٠٠ مليون دولار بعد ازمة الخليج ،

- ٣ - لقد اخفقت كافة الخطط الانمائية عن تحقيق ما خططت له ولاسيما ما يتعلق بنمو الانتاج الاجمالي وعنصره الاساسي الانتاج الزراعي .
- ٤ - لقد اثرت هجرة حوالي مليون ونصف مليون يمني اغلبهم من قوة العمل الزراعي تأثيراً سلبياً على الانتاج الزراعي حيث ان الرقم القياسي للانتاج الزراعي بالنسبة للفرد من السكان قد انخفض - حسب معطيات البنك الدولي من ١٠٠ في سنوات ١٩٧٦-٧٤ م الى ٨٠ في اعوام ١٩٨٤-٨١ .. لذا فان واردات البلاد من القمح قد ارتفعت خلال السنوات ١٩٨٤-٨٠ من ٣٠٠ الف طن الى ٨٠٠ الف طن .
- ٥ - لم تتعدى مساهمة القطاع الزراعي (بما في ذلك الغابات والاسماك) عن ٢٨٪ من الدخل المحلي الكلي وهي مساهمة ظليلة اذا علمنا ان الغالبية الساحقة من قوة العمل المتبقية كانت تعمل في القطاع الزراعي
- ٦ - لقد بلغت نسبة النمو السنوي للانتاج الزراعي للفترة ١٩٨٠-١٩٨٧ ٢٪ وهي نسبة نمو تقل عن نسبة النمو الطبيعي للسكان والتي بلغت خلال نفس الفترة ٣٪ .
- ٧ - سجلت البلاد عام ١٩٨٨ عجزاً تجارياً بلغ ٨٤٢٧ مليون ريال بالإضافة الى ٦٧٨٥ مليون ريال سجلت كعجز في الحساب الجاري لميزان المدفوعات .
- ٨ - لقد بلغت نسبة النمو المحلي الاجمالي في الفترة ١٩٨٥-٨٠ ٤.٥٪ وكانت نسبة نمو القطاع الزراعي ٠.٢٪ والصناعي ٨.٢٪ والصناعات اليدوية ١٦.٥٪ والخدمات ٥.٢٪ ، كما انه لابد من الاعترف ان حكومة الثورة قد قامت بإنجازات هامة في مجال الخدمات التعليمية والصحية والهيكل التحتية وبناء المؤسسات اما الصورة العامة للوضع الاقتصادي في المحافظات الجنوبية قبيل الاستقلال ، فقد اتخذ الصورة الآتية :
- (أ) عدم وجود حماية للمصانع الوطنية بسبب وجود اقتصاد حر يعتمد على الاستيراد .
 - (ب) عدم وجود سوق واسعة للمنتجات الصناعية نظراً لقلة السكان وضعف القوة الشرائية .
 - (ج) الافتقار الى شبكة المواصلات الحديثة حيث ان الطرق المسفلة اقتصرت على مستعمرة عدن .
 - (د) النقص في المواد الخام المحلية .

(هـ) عدم توفر رأس المال وطنى صناعي .

(وـ) نقص الكوادر اليمنية المؤهلة والمدربة .

(زـ) رخص المواد المستوردة وغلاء تكاليف المنتجات الوطنية .

وبتظافر هذه العوامل لم تظهر صناعات محلية سوى تكرير النفط المستوردة وصناعة المياه الغازية واستخراج الملح مما قلل من مساهمة الصناعة في الدخل الوطنى في تلك الفترة الى حدود ٤٪ ، لقد بذلت جهود كبيرة بعد الاستقلال لايجاد تنمية اقتصادية واجتماعية استهدفت تحسين المستوى المعيشى والحرفي للمواطنين ، ويمكن رصد التحولات التالية :

١ - شهد القطاع الصناعي تطويراً ملحوظاً حين ارتفع عدد العاملين من ١١٠٠ الف عامل عام ١٩٨٠ الى ١٥٠٠ الف عامل عام ١٩٨٨ انعكس في تصدير العديد من المنتجات مثل المنتجات النفطية ، القطن ، الجلود المدبعة ، الاسماك ، القهوة .. الا ان الميزان التجارى كان دائماً لصالح المستوردة من النفط والسلع الرأسمالية والملابس والمواد الغذائية والحيوانية الحية .. وقد سجلت البلاد عجزاً مقداره ٦٥١ مليون دولار عام ١٩٨٨ اضافة الى عجز مقداره ٣٨٢،٩ مليون دولار في الحسابات الجارية .

٢ - بلغ الدخل المحلي الاجمالي للمحافظات الجنوبية عام ١٩٨٨ مقدار ١٠٠ مليون دولار باسعار ١٩٨٨-٨٦ اي ما يعادل ٤٣٠ دولار للفرد الواحد .

٣ - وبالنسبة للقطاع الزراعي فقد ارتفعت قيمة الانتاج الزراعي بشقيه النباتي والحيواني من ٥٠،٩ مليون دينار عام ١٩٨٩ الى ٦٩،٣ مليون دينار عام ١٩٨٨ ولكن ذلك لم يكن كافياً لسد حاجات السكان ، وهكذا كان لابد من اللجوء الى الاستيراد .

اما ما يتعلق بالعلاقة بين السكان والتنمية .. فان المعطيات الاحصائية تشير الى انه في الفترة ٨٠-١٩٨٨ قد تعاكس نمو كل من السكان والدخل القومي اذ بينما هبط بمعدل الناتج المحلي الاجمالي الى ٣٪ سنوياً ، وهبط معه معدل حصة الفرد من هذا الناتج بمقدار ٩٪ سنوياً .. سجل النمو السكاني ارتفاعاً وصل الى ٢،٩٪ سنوياً ، ومن الواضح ان ارتفاع نسبة النمو السكاني هي العامل الاساسي في ارتفاع

معدل هبوط حصة الفرد من الناتج المحلي الاجمالي .. و مما يلفت النظر في عملية التطور الاقتصادي والاجتماعي في المحافظات الجنوبية ان اسعار المواد الغذائية ومواد البناء والمحروقات لم تسجل ارتفاعاً حاداً خلال عقد الثمانينات ، كما هو الحال في المحافظات الشمالية وهو ما يوضح الجدول التالي :

**جدول رقم (١) الرقم القياسي لاسعار الجملة في عدن
لاعوام ٨٨-٨٠ م سنة الاساس = ١٠٠**

المواد	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	١٩٨٠
الرقم القياسي العام	٤٠٣	٤٠٤	٣٩٩	٣٩٨	٣٥١
المواد الغذائية	٣٧٨	٣٧٨	٣٦٩	٣٦٧	٣٢١
المواد الاولية	٢٤١	٢٤٥	٢٤٥	٢٤٤	٢٤٦
المواد المصنوعة	٤٦٠	٤٦٠	٤٦٠	٤٦٠	٤٠٣
مواد البناء	٤٠٨	٤٠٨	٤٠٨	٤٠٨	٣٨٨
المحروقات	٦٦	٦٦	٦٦	٦٦	٥٢

* المصدر : التعليم في الذكرى الاولى للوحدة اليمنية ١٩٩١م ، الاستطارات السكانية ١٩٩١م ،
وثائق المؤتمر الوطني الاول للسياسات السكانية من ٥١٧

اما في المجال الاجتماعي فقد شهدت البلاد تقدماً ملحوظاً في البنية التحتية وكذلك في مجال الخدمات الصحية والتعليمية وخدمات السياحة والفندقة .. ففي مجال تعبيد الطرق على سبيل المثال ارتفاع اطوال الطرق المسفلتة من ٨١٠,٨ كم عام ١٩٧٤ ، الى ٢٢٢٧,٢ عام ١٩٨٨ اي حوالي ثلاثة اضعاف خلال اربعة عشر سنة .

الحالة التعليمية للسكان في الجمهورية

يجدر ان ندرك بان يمنا قبل ثورتي ١٩٦٢ و ١٩٧٢ كان يمنا اميأ الى حد بعيد ، وكانت هذه الامية نتيجة وسبباً معاً لاستمرار كل من الحكم الامامي والحكم البريطاني .. ولهذا فالنهاية الناجحة للتركيبة القديمة في البلاد يتوجب ايقاظ الوعي الفردي والاجتماعي للناس بواسطة نشر التعليم على نطاق واسع .

والتعليم يجد انعكاسه بصورة مباشرة او غير مباشرة في المجال السكاني فالاسرة المتعلمة كما سبق وان اشرنا بانها اقل خصوبة من الاسرة غير المتعلمة .. والالتحاق بالمدارس والجامعات هو احد الاسباب التي تعمل على تأخير سن الزواج لكل من الذكور والإناث الامر الذي يترتب عليه انخفاض معدل الخصوبة ومتوسط عدد افراد الاسرة الواحدة .. وتتوفر برامج الارشاد الزراعي ومحو الامية ومشروعات التنمية الريفية اساسا واقعيا ومتزاً للثقافة السكانية غير النظامية الموجهة نحو العائلة ، وتهتم برامج التنمية الوطنية بالرعاية الصحية وموارد الاراضي واستصلاحها ووسائل استصلاح انتاج الاغذية والتعليم .

ان التعليم عادة مايدفع بالاسر الى اتباع الوسائل الصحية في حياتها اليومية الامر الذي يؤدي الى خفض الوفيات عامة ووفيات الاطفال الرضع خاصة ، ان خفض الخصوبة يعني تعديلا جوهريا في بنية التركيب العمري والتوزيعي للسكان ، وبالتالي تركيبهم الاقتصادي وبالذات في نسبة الاعالة .

ان التعليم واحدا من المفاتيح الاساسية للإصلاح السكاني والاجتماعي والاقتصادي في مختلف المستويات وقد حقق الاستيعاب المدرسي لسن التعليم قفزة نوعية تمثلت وبالتالي في المحافظات الشمالية .

- قفز الاستيعاب المدرسي عام ١٩٨٦م الى مايقرب ٤٠٪ من السكان في سن التعليم .

- افتتاح العديد من المدارس المهنية للتعليم الفني ، الصناعي ، التجاري ، الزراعي البيطري الجامعي التي لم يكن لها وجود سابقا .

- نسبة الامية بين النساء حتى ١٩٨٦م لاتزال تشكل ٩١٪ مقابل حوالي ٥١٪ للذكور ، مع العلم ان تحسنا طرأ على الوضع التعليمي للإناث في الفترة بين تعدادي ١٩٧٥م و ١٩٨٦م حيث هبطت نسبة الامية من ٩٨٪ الى ٩١٪ ولكن هذا الطموح دون المستوى ولازالت نسبة الامية بين الإناث مدعوة الى القلق ، لقد قال نبينا الكريم (العلم فريضة على كل مسلم ومسلمة) .

- نسبة التسرب مرتفعة حيث شكلت بين من تركوا الدراسة من الذكور ٤٪ والإناث ١٧٪.

- ان الدلالة الاجتماعية والاقتصادية التي تقدمها الارقام هي ان الغالبية العظمى من النساء في اليمن هن من الاميات وبالتالي هن خاضعات بشكل او باخر لمنظومة القيم التقليدية فيما يتعلق بمسائل الزواج والانجاب والحجم المرغوب للسرة وغيرها من المؤشرات السكانية .

حق التعليم في المحافظات الجنوبية قفزة نوعية كبيرة تمثلت وبالتالي :

- تنوع كبير في التعليم المهني والفن الصناعي - اتباع نظام المدارس الموحدة ،ذا نظام ثمان سنوات .

- الدراسة المختلطة في المدارس الموحدة .

- الارتفاع النسبي لعدد الإناث في المدارس الموحدة حيث وصلت نسبتهن الى مجموع الطلبة عام ٨٨/٨٧ م ٣٢٪ ، (مقابل ٢٠٪ في المحافظات الشمالية) .

- الاهتمام بالبدو الرحل وفتح المدارس لهم وخاصة صفوف المدرسة الموحدة .

جدول رقم (٢)

الملتحقين بالتعليم الأساسي ونسبتهم من فئة العمر « ١٥-٦ »
لعام ١٩٩١/٩٠ م)

إجمالي	إناث	ذكور	
١,٩١٤,٧٥٤	٤٨٧,٨٣٥	١,٤٢٦,٩١٩	عدد الطالب
٣,٣٢٩,٤٣٠	١,٥٩٢,٠٠٠	١,٧٣٧,٤٣٠	عدد السكان (١٥-٦)
%٥٧,٤	%٣٠,٦	%٨٢,١	النسبة

الملتحقين بالتعليم الثانوي ونسبتهم من فئة العمر « ١٨-١٦ »
لعام ١٩٩١/٩٠ م)

إجمالي	إناث	ذكور	
١٢٦,٣٢٠	١٩,٥٩٦	١٠٦,٧٢٤	عدد الطالب
٦٤٣,٨٠٠	٣١٠,٥٧٠	٣٢٣,٢٢٠	عدد السكان (١٨-١٦)
%١٩,٦	%٦,٣	%٣٢	النسبة

الملتحقين بالتعليم العالي ١٩٩٠-٩١ واعداد فئة العمر « ٢٤-٢٠ »

إجمالي	إناث	ذكور	
٦٣٤,٥٧٠	٣٢٩,٠٥٠	٣٠٥,٥٢٠	أعداد السكان في فئة ٢٣-٢٠ سنة
٣٥,٥٨٤	٨١,٢٢	٢٧,٤٦٢	أعداد الطالب في التعليم العالي
%٥,٦	%٢,٤	%٨,٩	نسبة الملتحقين إلى السكان

* المصدر : بيانات جمعت من جامعتي صنعاء وعدن ومن الاستطارات السكانية ١٩٩١ م
وثائق المؤتمر الوطني الاول للسياسات السكانية من ٥٢٠

الحالة الصحية :

إن الحالة الصحية في بلد من البلدان يعتبر من المؤشرات الهامة التي تحمل أدلة متعددة للأوضاع ، فارتفاع وفيات الأطفال - مثلا - يعتبر مؤشراً ديموغرافياً وصحياً من جهة ومؤشرًا اجتماعياً واقتصادياً وحضارياً من جهة أخرى .. فهو كونه دليل على عدم توفر

الرعاية والخدمات الصحية ، يؤثر في معدل النمو السكاني ، واذن في تحديد حجم السكان ، إن تردي الحالة الصحية في بلد ما لابد وان يؤدي الى تقليل حجم قوة العمل (الوفاة المبكرة للناس قبل بلوغ ٦٥ سنة) ورفع معدل الاعالة ، وتقليل معدل الخصوبة (بسبب كثرة وفيات الامهات) وتقليل معدل الاحلال الاجمالي (نسبة وفيات الرضع) .. الخ لقد طرأ تطويراً كبيراً على مستوى الخدمات الصحية مقارنة ما بين قبل الثورة والاستقلال ، الامر الذي ادى الي انخفاض معدل الوفيات من ٢٩ في الالف عام ١٩٦٠ الى ١٧ بالالف عام ١٩٨٦ ، بيد ان هذا التقدم غير كاف فيما اذا قورن بدول عربية اخرى وهو ما يشير الي الجدول التالي :

جدول رقم (٣) مؤشرات ديمografية مقارنة

سوريا	العراق	السعودية	اليمن	السنة	المؤشر
٧٥	٨٩	٩١	٣١	١٩٨٦-٨٣	% السكان الذين تتوازفهم مياه الشرب
٩٨	١٠٠	١٠٠	٩٩		المجموع
٥٤	٤٦	٦٨	٢١		الحضر
				١٩٨٦-٨٠	الريف
٧٥	٩٣	٩٧	٣٠		% السكان الذين تتوازفهم ر/ صحية
٩٢	٩٧	١٠٠	٧٥		المجموع
٦٠	٧٨	٨٨	٢٤		الحضر
				١٩٨٦-٨٥	الريف
٨٢	٧٨	٨٨	٢٨		% الرضع المحسنون كلياً ضد
٧٣	٩١	٨٤	١٦		السل
٧٣	٩١	٨٤	١٦		الثلاثي
٧٠	٧٥	٧٩	١٩		الشلل
					الحصبة
٣٧	٦٠	٧٨	١٢	١٩٨٤	% الولادات بإشراف مدرب
١٩	٤٣	..	٣	١٩٨٦-٨٥	% الحوامل المحسنات ضد الكزان
٩	٩	٦	٩	١٩٨٥-٨٢	% الولادات بوزن ناقص
١٢٩	١١٨	١٣٢	٩٣	١٩٨٥	% من الحاجة اليومية السعرات
٦٨/٢١٨	٩٨/٢٢٢	١.٥/٢٩٢	٢٠٤-٢٧٨	١٩٨٦-٦٠	معدل وفيات الاطفال دون الخامسة
٥.١٣٥	٧١/١٣٩	٠.٧٤/١٧٠	١٢٣/٢١٤	١٩٨٦-٦٠	معدل وفيات الاطفال الرضع
٦٥	٦٤	٦٢	٥.	١٩٨٦	العمر المتوقع عند الولادة
٧١٨	٨/٢٠	٨/٢٣	١٨٢٩	١٩٨٦-٦٠	معدل الوفيات الخام

ويمكن ان نستخلص من الجدول التالي :

- ان عدد المستشفيات قد تضاعف خلال العقدين السابقين (١٩٨٦-٦٧) ، ولكن هذا العدد بقى دون الحاجة اليومية للبلاد .
- حاولت الدولة تلافي هذا النقص بواسطة المستوصفات والمراكيز الصحية المختلفة ولا سيما وحدات الرعاية الصحية الريفية ، ولكنها لازالت دون المستوى المطلوب .
- شهد مؤشر عدد السكان لكل طبيب تحسناً ملحوظاً خلال الربع القرن الماضي ، بينما كان عدد السكان للطبيب الواحد ١٣٠٩٠ نسمة عام ١٩٦٥ هبط هذا الرقم الى ٢٠١٦ نسمة عام ١٩٧٥ ثم الى ٧٥١٥ عام ١٩٨٦ .

اما في المحافظات الجنوبية فان عدد السكان لكل طبيب عام ١٩٨٨ بلغ ٢٨٩٠ نسمة وبصورة عامة فان عدد السكان لكل طبيب على مستوى الجمهورية هو ٥٨٠٠ عام ١٩٨٦ وهو معدل منخفض قياساً على المؤشرات العربية والدولية ولا سيما البلدان المتقدمة حيث لا يتعدى عدد السكان للطبيب الواحد بضع مئات .

- واضح ان الناحية الصحية ماتزال غير موضوعة على جدول الاولويات في الجمهورية ، وحسب بيانات الامم المتحدة اتضح ان الدولة تخصص الاتي :-

الصحة ٥٪٤ من ميزانية الدولة ،
التعليم ٦٪٢٠ من ميزانية الدولة ،
الدفاع ٦٪٣٠ من ميزانية الدولة .

ان الجمهورية اليمنية لازالت تعد من الدول ذات المستوى الصحي المنخفض بين الدول العربية (موريتانيا ، الصومال ، جيبوتي ، السودان ، عمان ، الجمهورية اليمنية) ، حيث يزيد معدل الوفيات في هذه المجموعة من ١٥ في الالف ومعدل وفيات الرضع عن ١١٠ في الالف (اليمن ١٣٦ في الالف) ويقل توقع الحياة للإناث عن ٥٥ عاماً في اليمن . ٤٤، ٧

ان الشروط الصحية للأوضاع السكنية تكاد تكون معدومة ، وتبين نتائج تعداد ١٩٨٦ ان ٦٪٨٩ من سكان الريف لازالوا يعتمدون على الحطب كوقود في التدفئة والطبخ ولا حاجة بنا الى التذكير بالمخاطر

الصحية التي ينشرها احتراق الحطب .. هذا في ظل عدم توفر مطابخ منفصلة ومهواة ، وكذلك المخاطر التي تؤدي الى تدهور الغابات والاشجار وما سيترتب على ذلك من تصحر وجفاف وبالتالي تقلص رقعة الاراضي الزراعية .

الحالة العملية للسكان :

ان الحياة الاقتصادية في اليمن ذات الطابع الزراعي التقليدي الذي يجد انعكاسه في الاسرة الابوية الممتدة ، حيث يدخل الابناء ساحة العمل في سن مبكرة ولاسيما في غياب التعليم الالزامي ، غلبت على المخططين احتساب كافة السكان عشر سنوات فاكثر داخلون في اطار مفهوم قوة العمل .

ولكن التطور السريع للحركة التعليمية في اليمن خلال العقود الماضيين قد جعل من الممكن اعتبار السكان حتى ١٤ سنة هم خارج القوة البشرية وبالتالي قوة العمل ، وهذا ما سيحدده التعداد المنتظر في منتصف التسعينات .

كما ان اخراج (ربات البيوت) من اطار (قوة العمل) هي مسألة تحتاج الى تدقيق ومناقشة ولاسيما في مجتمع زراعي تقليدي كالمجتمع اليمني يتداخل فيه قوة العمل المنزلي مع العمل الانتاجي خارج المنزل .. (*) .

المigration

قدر الله لليمنيين في حياتهم الحال والترحال منذ بداية التاريخ ، وكثيراً ماتداولت ازمنة يغلب فيها الترحال والمتمثل بالهجرة سواء كانت داخلية او خارجية عن حياة الاستقرار حتى بدا بان الاول هو القاعدة واما عداه بموضع الاستثناء .. واذا كانت الظروف الطبيعية وما تمثله طوبغرافية اليمن من تضاريس حادة لعبت دوراً كبيراً في تواتر هذه الظاهرة .. الا انه وبلاشك كان للوضع الاقتصادي كانعكاس للاوضاع السياسية في اي فترة من الفترات الدور الحاسم .. وفي وصف للشهيد الزبييري بان اليمن (بلاد شموس) تدفع بابنائها على الدوام نحو الخارج .

* (للمزيد من التفاصيل انظر كتيب السكان والعمل الجزء الخامس بالهجرة)

لقد كانت معظم الهجرات خارجية طويلة المدى حتى بداية السبعينيات من هذا القرن حيث تغير الحال ليأخذ اتجاه المدن الرئيسية بجانب استمرار تدفق الهجرات الخارجية الى دول الخليج على شكل هجرات قصيرة ومتوسطة المدى وكان التحول الحاسم في طابع الهجرات بالنسبة لليمن هو الوضع الذي طرأ أبان أزمة الخليج وعودة ما يقارب من مليون مهاجر كانت وجهات معظمهم المدن الرئيسية .

مثلت تحويلات المغتربين خلال فترة السبعينيات وجاء من عقد الثمانينات نتائج إيجابية كان لها الفضل في الحد من أزمة المعيشة والأخفاقات الاقتصادية وعملت على تحسين وضع ميزان المدفوعات وشكلت مصدراً من مصادر الدخل القومي .. وقد بلغت هذه التحويلات أوجها في الفترة ما بين ١٩٨٥-٧٧ ، ولكن هذا لم يستمر طويلاً حيث ارتفع العجز في الميزان التجاري ، مما يدلل بأنه كلما ارتفعت تحويلات المغتربين كلما زاد الانفاق على الاستيراد من الخارج وبالتالي تعميق المشكلات الاقتصادية وخاصة في المواد الغذائية .. لذا فإن تراجع التحويلات أثر كثيراً على اقتصاد البلاد واثبت بما لا يدع مجالاً للشك بأن الإزدهار الاقتصادي الذي تحقق في بعض السنوات كان قائماً على زيف التحويلات الخارجية المؤقتة .

ومن أهم الآثار السلبية للهجرة ما يلي :

- الطابع الانتقائي للهجرة أدى إلى استنزاف قوة العمل أي الأجيال الشابة والمتعلمة والقادرة على العطاء .
- توفر السيولة النقدية أدى إلى تدهور الكثير من الحرف التي كانت تعتمد عليها الأسر .. وبالتالي زيادة اعتماد الأسر على المواد الجاهزة من السوق .
- زيادة الاعتماد على المستورادات من الخارج .
- خلق عادات استهلاكية جديدة .
- زيادة وتعميق تبعية الاقتصاد اليمني للسوق الرأسمالية الدولية .

أسئلة للتأمل

• عرف اليمن عشية ثورة السادس والعشرين من سبتمبر عام ١٩٩٢م ؟

• تحدث عن الحالة الاقتصادية وأهم الإنجازات التي تحققت خلال الفترة ١٩٧٠-١٩٩٠م في مختلف المجالات ؟

• ماهي الآثار السلبية للهجرة ؟

-
-
-
-
-
-
-
-

الفصل الرابع

نهاية وتطور الإرشاد الزراعي ودوره الهام في التنمية الزراعية

لعب الإرشاد الزراعي دوراً رائداً في تطور نمو قطاع الزراعة في بلادنا ، وإذا كان دوره الغير مباشر في العملية الانتاجية يواجه العديد من المتاعب ليس فقط على مستوى المزارعين ولكن أيضاً على مستوى متذبذبي القرار في الكثير من الجهات الرسمية .. فهو مع هذا وذاك قد لعب دوراً لا ينكر في تغيير التركيبة المحصولية التقليدية في المجتمع الريفي خلال عشرون عاماً حيث تضاعف المنتوج من نفس الوحدة بما يقارب ٢٠٣ المرة ، إذ لن تكون العقوبة الانتاجية هي المتسبب الوحيد في هذا النهوض .. مالم تكن الجهدود الارشادية قد لعبت الدور الغالب مستغلة ماتوفر من مدخلات حديثة لم تكن بالمعروفة لدى المزارعين في تلك الفترة .

والارشاد الزراعي في نشأته وتطوره مر بمراحلتين اساسيتين المرحلة الاولى واطلق عليها المرحلة التقليدية للارشاد الزراعي وفيها تم نقل التوصيات الفنية من مراكز البحث المتفرقة ومن اجتهادات بعض الخبراء والاختصاصيين الذين عملوا على ايجاد حلول مناسبة للمعوقات الانتاجية السائبة في تلك الفترة حيث لم تكن مراكز البحوث قد تطورت بعد .. المرحلة الثانية وتسمى المرحلة الحديثة وفيها صاحب التطور البحثي نشأت فرق ارشادية متخصصة شملت مجالات لم يتم التركيز عليها في المرحلة السابقة خاصة في مجال انتاج محاصيل الفاكهة والثروة الحيوانية والري .. ايضاً هذه المرحلة اتسعت لتشمل دائرة التنمية الريفية المتكاملة اذ قامت مشاريع وهيئات تهتم بهذا الامر وضمت اليها اقسام مخصصة لتنمية المرأة الريفية كما ازداد الاهتمام بتوزيع مستلزمات الانتاج .

ان مرحلة التسعينات وما تعليه التغيرات الحالية التي تبرز فيها المشكلة السكانية كاهم محدد لقضية النمو الاقتصادي والاجتماعي تفرض متطلبات جديدة للعمل الارشادي يأتي في مقدمتها اعتبار المرشد داعية التغيير الاساسي في المجتمع القرري وهذا الدور سيشمل (الدور التقليدي + الدور الحديث منقوصاً منه جانب الاهتمام بتوزيع مستلزمات الانتاج مضافاً اليه نقل مفاهيم الثقافة السكانية) .

جدول رقم (٤)

التركيبة المحسولية خلال الفترة ١٩٧٠-١٩٩٠م
(المساحة بالآلف هكتار ، الانتاج بالآلف طن)

المحصول	المساحة م١٩٧٠	الانتاج م١٩٧٠	المساحة م١٩٩٠	الانتاج م١٩٩٠
الذرة والدخن	٨٨٦	٦١.	٦٤٣	٥٠٠
الذرة الشامية	٤	٨	٥١	٥٦.٨
القمح	٣٥	١٦	٩٧.٩	١٥٤.٩
الشعير	١٤٥	١٦.	٥٢.١	٥٥.١
البقول الجافة	٥.	٥.	٤٩.٣	٧٥.٨
الخضروات	٨	٥.	٣٧.٩	٦٩٥.٤
البطاطس	٤	٢.	١٣.٦	١٠٩.٧
العنب	٤	١.	١٧..	-
التمر	٣.٢	-	١٥..	-
فاكهة اخرى	٤	٢٣	٤١.٢	٢١٢.٣
البن	١.	٤	٢٤.٨	١٥٣.٦
البرسيم	٣.٧	-	١٦.٥	-
القطن	٥	٢	١٠..	١٢.٠
التبغ	٤٤	٢	٣.٧	٥
السمسم		٢	١٨.٦	٢٠..
الاجمالي	١١٦٩.٩	٩٥٧	١٠٩١.٨	٢٢٠١.٦

* عبد المؤمن هاشم ، السكان والتنمية الزراعية - ورقة عمل مقدمة لمؤتمر السكان ، ١٩٩١

لقد اشرنا في الكتبات السابقة بان دور الارشاد الزراعي جانبه القصور في الارتفاع بسير العملية الزراعية خلال فترات التنمية المتعاقبة ، حيث اعزينا عدم التوفيق في تحقيق المستهدفات المخططة اثناء خطط التنمية الى ضعف معدلات التبني لدى مجتمع المزارعين للتوصيات الحديثة ٢٥٪-٣٠٪ .. وطالبنا بدور اكثـر

فاعلية للارشاد الزراعي من خلال تبني المفهوم المتتطور في عملية التوعية الارشادية الزراعية .. ولو كنا اكثراً انصافاً لوجدنا ان الكثير من الجهات ساهمت بطرق او باخرى دون نمو وتطور العملية الانتاجية نتيجة لغياب السياسات او عدم الوضوح في المستهدفات او القصور الذي جانب دراسات وتنفيذ المشروعات ، كما انه لم يتواكب مع العملية التنموية التقييم والمتابعة السليمية لتنفيذ البرامج .

لذا لابد من وقفة لمراجعة نشأة الارشاد الزراعي في بلادنا ، اذ عرفت البلاد خدمات زراعية وارشادية مختلفة يمكن ان يعود نشأتها الى مطلع الخمسينات والستينات خاصة في المحافظات الجنوبية التي تطورت فيها زراعات اقتصادية على مستويات مختلفة من التقنية في حين ان المحافظات الشمالية في تلك الفترة ظلت على معدلاتها التقليدية في الانتاج الزراعي .. ويمكن القول ان مرحلة السبعينات شكلت مرحلة انعطاف في العملية الزراعية ككل على مستوى الوضع في المحافظات الشمالية والجنوبية .. وان كان هناك نظامين سياسيين الا ان التشابه في الظروف المناخية والجغرافية الزراعية وإرتباط البحث والارشاد بمراكز دولية وتقارب المشكلات الزراعية وحد الى حد ما منهاجية العمل في مجال البحث والارشاد .. ولو اعدنا النظر للوضع في المحافظات الشمالية حيث تقع معظم الاراضي الزراعية وتقطن فيها الاغلبية العظمى من الاسر الزراعية لوجدنا ان العمل الارشادي الذي تأسس في بداية السبعينات ظل فاقداً لهويته من حيث عدم الاهتمام المؤسسي وندرة الكادر .

لذا فانه حتى مطلع الثمانينات قدم خليطاً من المفاهيم والخدمات الزراعية التي كانت تعنى في الاساس باستخدام وتعريف المزارعين بالتقنيات الحديثة في الانتاج (البذور المحسنة والمحاصيل الجديدة كالبطاطس وبعض اصناف الفاكهة ، الاسمدة ، وقاية المزروعات ، تكنولوجيا الاليات الزراعية) وهي المرحلة التي مثلت الاتجاه العام في رفع الانتاج بواسطة تقديم بعض المدخلات الاولية دون الحاجة الى الدراسات والبحوث المعمقة .

اما مرحلة الثمانينات فقد شكلت المحور في عملية النمو والتطور على مستوى كافة القطاعات وعلى غرار التقدم العلمي والمنهجي الذي صاحب الجهاز البحثي تبني جهاز الارشاد الزراعي اتجاهات اكثر تقدماً

ضمت الى برامجه التقليدية المفهوم الحديث في معالجة قضايا الريفيين وتوسيع ليشمل برامج الانتاج الحيواني ، المحاصيل البستانية ، الاقتصاد المنزلي ، والأسرة الريفية .. ومن خلال هيئات ومشاريع التنمية بدأ الجهاز الارشادي يكتسب قاعدة اكثراً صلابة من حيث بنائه المؤسسي ، كما ان انشاء ادارة عامة للارشاد الزراعي والتدريب عام ١٩٨٤ م شكل اضافة نوعية تؤيد جهود الدولة الرامية الى بناء جهاز قوي للارشاد الزراعي على مستوى الجمهورية .

اهم ما تميز به وضع جهاز الارشاد الزراعي في مرحلة الثمانينات هو نشأة فرقاً ارشادية قوية علي مستوى المشاريع مدعومة بمجموعة كبيرة من الاخصائين وبناء عدد من المراكز والجمعيات الارشادية .

وقد ساد التباين في هيكلية هذه الفرق الارشادية واختلاف اساليب وطرق العمل وتعدد المفاهيم التي وان اتبعت نظام الزيارة والتدريب في مسمها ولكنها تظل بعيدة عن التطبيق في جوهرها .. الامر الذي كان محصلته النهائية صعوبة وضع خطط استراتيجية وطنية على مستوى الدولة للعمل الارشادي ، خاصة وان مختلف هذه الهيكليات اغفلت بطريقة او باخرى الروابط الفنية والتنظيمية التي يمكن ان توجد بين الارشاد الزراعي على المستوى الاقليمي او المناطيق وبين جهاز التخطيط والمتابعة الارشادي على المستوى المركزي ، وايضاً على مستوى جهاز البحث المركزي .. ويمكن تصنيف العمل الارشادي الراهن وبالتالي :

(١) اوجه التباين والاختلاف :

- ١ - اختلاف في اساليب العمل والهيكلية التنظيمية وفي وضعية الارشاد النسوى الموجه للمرأة الريفية .
- ٢ - اختلاف في عدد المراكز التي يشرف عليها المجمع الواحد ، حيث يتراوح بين ٦-١٢ مركزاً للمجمع الواحد اذا اعتبرنا بان المنطقة في تهامة تساوى المجمع وذلك لتشابه المهام الاشرافية على المراكز من خلال الدعم الفني واخصائي المواد .
- ٣ - تفاوت في اعداد الزراع والاسر الريفية المستهدفة وما يلحق بها من مساحة زراعية .
- ٤ - تفاوت في اعداد المرشدين الذين يخدمون مركزاً ارشادياً واحداً .
- ٥ - إختلاف في إعداد القوى العاملة .
- ٦ - اختلاف في المستويات التعليمية والتدريبية .
- ٧ - إختلاف في الوضعية الادارية والتفاوت التدريبي والعملي للمرشدة الزراعية .
- ٨ - الاختلاف والتباين في الامكانيات المادية المتاحة للعمل الارشادي .

(ب) نواتج العمل الارشادي :

لazالت الكثير من الصعاب تلازم قياس نواتج العمل الارشادي وخلال الفترة الطويلة لهذا العمل لم يتم اجراء اي تقييم منهجي عميق وكل ما هناك دراسات استطلاعية لتحديد الاتجاه او ما يقدم من خلال التقارير النهائية التي دأبت عليها جهات التمويل لتقدير الانجاز في مشاريع التنمية الريفية .

وإستناداً إلى بعض الدراسات التي اجريت في تهامة لقياس الآثار التعليمية الارشادية يتضح ان التباين في معدلات تبني التوصيات الارشادية تكشف طبيعة توجه المحصول مابين السوق والاستهلاك الذاتي والمثال على ذلك مايلي :

- في القطن كانت نسبة التبني في ٦ توصيات من ١٠ هي بمجملها تزيد عن ٢٠٪ .

- الطماطم : كانت ٨ من ٩ تزيد عن ٥٣٪ ،

- الباميا : كانت ٥ من ٩ تزيد عن ٢٥٪ ،

- البصل : كانت ٥ من ٩ تزيد عن ٢٠٪ .

اما محاصيل الاستهلاك الذاتي فقد كانت كالتالي :

- في الذرة الشامية : ٤ من ١٠ زادت نسبة تبنيها عن ٢٠٪ ،

- في الدخن : ٢ فقط من ١٠ زادت نسبة تبنيها عن ٢٠٪ .

وهو ما يشير اجمالاً الى أن نسبة التبني تزيد في محاصيل السوق ذات المردود النقدي عن نسبة التبني في محاصيل الاستهلاك الذاتي التي لا يظهر فيها هذا المردود ، وهو ما يؤكّد اذا فحصنا النسبة العامة للتبني في المحاصيل الستة المشار اليها حيث يلاحظ ان متوسط هذه النسبة العامة كانت ٦١٪ في الطماطم ، ٣٢٪ في الباميا ، ١٩٪ في القطن ، ١٦٪ في البصل ، ١٦٪ في الذرة الشامية ، ١٠٪ في الدخن كذلك يلاحظ ان أربعة محاصيل من الستة كان معدل التبني متوسطة العام اقل من ٢٠٪ .

ولا شك ان التساؤلات التي ستثار تتعلق بالآتي :-

- مدى ملائمة التوصيات الفنية التي تم نقلها الى الزراع ، ٢ ،
مدى كفاءة اساليب المعالجة لهذه التوصيات ، ٣ - مدى كفاءة اختيار واستخدام القنوات الارشادية ، ٤ - يتعلق بالمستوى الثقافي والاقتصادي للمزارعين .

ولابد ان يكون لكل سبب من هذه المسببات اعتباره الخاص ولكن الامر الذي يمكن الجزم فيه بان غياب الاعتبار الموجه للاتساق

القيمي في المجمعات الريفية المراد معالجتها كان له دوره الحاسم في تفاوت معدلات التبني لهذه التوصيات .

(ج) المشكلات المتعلقة بالعمل الإرشادي :

- ١ - ضعف المرتبات والحوافز ، عدم وضوح السلم الوظيفي داخل الهيكل الإرشادي وغياب فرص الترقى .
- ٢ - ضعف الاعتمادات المالية المتاحة لواجهة ضروريات العمل الإرشادي وبالتالي الضعف الشديد في الإمكانيات .
- ٣ - مشكلات ادارية تنظيمية ومن ابرزها صعوبة الاتصال بالرؤسas وبالتالي انعدام الاهتمام في تفهم مشاكل العمل الإرشادي بين الرؤساء والمرؤوسين .
- ٤ - عدم وضوح الكثير من المهام الادارية والوظيفية وصعوبة التنسيق بين بعض الاقسام والادارات الداخلية .
- ٥ - ضعف جدية التدريب وانخفاض مستوى تقدير الاحتياجات التدريبية ، الجمع بين فئات غير متناسبة تدريبياً ، ضعف المحتوى الفني لبرامج التدريب .
- ٦ - مشكلات تتعلق بخصائص العاملين من اهمها عدم توفر الحد الادنى من السمات الشخصية الضرورية للعمل الإرشادي في عدد لا يستهان به من العاملين وتدني المستوى التعليمي وضعف اهتمام العاملين بالتحقيق الذاتي .
- ٧ - مشاكل النقل والمواصلات اذ دائماً يفتقر المرشد الوسيلة المناسبة لنقله الى الاماكن المخصصة ل القيام بمهام عمله .

الحلول والتوصيات :

لقد كشف عن الآمال التي تعلقتها الجاميع الريفية في الإرشاد الزراعي في تحقيق صورة المستقبل المأمول للقرية اليمنية وبرز ايضاً الابعاد الثلاثة لدور الارشاد الزراعي المتوقع التقليدي ، والحديث والمتتطور .. حيث تم التركيز على اهمية الدور التقليدي في محورين اولهما توصيل معلومات فنية سليمة عن الزراعة للمزارعين بما فيهم النساء .. وثانيهما توصيل استفسارات وتساؤلات الزراع الى الجهات الفنية للرد عليها .

وفي بحث سابق اكد المبحوثون على اهمية الدور الحديث للارشاد الزراعي كالقيام بالمساعدة في توفير مستلزمات الانتاج خاصة الشتول

والبذور والتقاوي والاسمدة والعلاجات النباتية والحيوانية .. وفي الجانب الآخر الاهتمام بتعليم المرأة الريفية وتنويرها فيما يتعلق بواجباتها كزوجة وام وربة بيت ومنتجة زراعية .

اما بالنسبة للدور المتطور للارشاد الزراعي الذي يتبلور دوره في القيام بعامل التنمية والتغيير الاساسي في القرية اقتصاديا واجتماعيا .. فيصعب الادعاء بان الغالبية طالبت به وان كانت لم تعارضه .. ويبين المؤيدون رأيهم ان هناك غياب شبه كامل لباقي منظمات التغيير الاجتماعي الاقتصادي في القرية .. ومن ثم لا يتبقى سوء الارشاد الزراعي كعامل للتغيير الوحيد المتاح المتصرف بالمرونة النسبية في الحركة وال قادر على التفاعل مع كافة الفئات في المجتمع من رجال ونساء وشباب .. ويستطيع ان يقدم حزمة متكاملة من وصايا التغيير الاقتصادي والاجتماعي التي تمس جوانب عديدة من حياة القرية ، واصحاب هذه الفكرة يطالبون بدور متطور للارشاد يتعدى دوره التقليدي ويتفوق دوره الحديث لكي يندمج في حياة الناس ومشاكلهم اليومية ويساعدهم على حلها وتبصيرهم بأساليب الإرتقاء بمستوى حياتهم المعيشية بصفة عامة .

ويجدر ان نشير بان المبحوثين بمختلف مناطقهم قد اوضحوا الاهمية التي يوليها ابناء القرية لاساليب الاتصال الشخصي المباشر بين العاملين في الجهاز الارشادي وبين الافراد المستهدفين بالاتصال ومن ثم كان هناك مطالبة قوية بالاكثر من الزيارات المنزلية والحقلية التي يقوم بها المرشدون والمرشدات مع ضرورة انتظامها وتواлиها دون انقطاع زمني يؤدي الى فقدان التواصل الفعلي والانساني لهذه الزيارات ... كذلك اهمية مداومة فتح مراكز ارشادية جديدة قريبا قدر الامكان من موقع الكثافة السكانية في القرية وان يكون دوام العمل فيها دون انقطاع ليسهل على المزارعين التوجه اليها وزيارة المرشد والحصول على المعلومات والنصائح الارشادية .

وفي سبيل تحقيق الكثير من المهام الموكلة للجهاز الارشادي .. يجب على القيادات المسئولة عن التنمية الزراعية ضمان التالي :-

١ - رسم هيكلية جديدة موحدة للارشاد الزراعي على المستوى الوطني تأخذ بها مختلف هيئات ومشاريع التنمية الزراعية .. ومن المأمول ان تشمل هذه الهيكلية توصيفا موضوعيا لمهام وواجبات

كل مستوى في الهيكل ابتداءً من المرشد وصعوداً إلى مستويات المشرفين والقيادات الوسطى والعليا في الجهاز .. وفي هذا الصدد يجب مراعاة حصر النطاق الجغرافي والبشري الذي يعمل فيه المرشد في حدود أضيق مما عليه الان ليتمكن المرشدين من التواصل المستمر مع جمهورهم المستهدف .. وتحتوي الهيكلية على المتطلبات الواجب توافرها في شاغلي كل مستوى من مستوياتها وان تفتح الهيكلية فرص الترقى الصاعد الواضح امام شاغلي الوظائف القاعدية والوسطى داخل الجهاز الارشادي وليس خارجه حفاظاً على خبراته الفنية من التسرب او الانتقال الى مجالات اخرى بحثاً عن فرص رقي افضل .. ومن المنطقي ان تضم الهيكلية المقترحة وبشكل مدمج ، العاملين في مجال ارشاد الرجال وارشاد المرأة الريفية وبوجه خاص على المستوى القروي القاعدي حتى لا يحدث اي انفصال ميداني بين توصيات العمل الارشادي سواء الموجه للرجال او الموجه للنساء

٢ - أهمية اقرار وضع لائحة مالية وادارية خاصة بالعمل الارشادي تتناسب مع الهيكلية الجديدة المطلوبة من جهة ومع المرونة الضرورية اللازمة لمتطلبات العمل الارشادي من جهة اخرى .

٣ - توفير إعتمادات مالية ملائمة لجهاز الارشاد في ميزانية الوزارة وهياكلها ومشاريعها بحيث تكفي هذه الاعتمادات لتوفير مستلزمات الإنفاق على الأنشطة الارشادية وبصفة خاصة وسائل الانتقال وتشغيلها وصيانتها واحتياجات اعasha واسكان العاملين الارشاديين ميدانياً مع تخصيص اعتماد محدود لكل مجمع وكل مركز ارشادي كي يتمكن من تخطيط برامجه الارشادية في حدود المكن المعروف ، وليس الحدس والتخيين وان تتضمن هذه الاعتمادات صرف الحواجز والتعويضات العادلة للعاملين الارشاديين فور قيامهم وليس لفترة طويلة بعد اداء المهام .

٤ - يجب رسم خطة دقيقة ونمطية للتدريب الدوري والمستمر لكل العاملين في القطاع الارشادي وعلى كافة المستويات تراعى هذه الخطة التدريب المتكررة لصنع القرار في الوزارة ومؤسسات الهيئات والمشاريع للتعریف باأهمية الدور الارشادي في التغيير الاجتماعي كمجموعة اولى .

والمجموعة الثانية المستهدفة بـالتدريب هم القيادات الاقليمية سواء مسؤولين عن التنمية الزراعية او غيرهم من المسؤولين في افرع ومديريات الجهات ذات الصلة في تلك الاقاليم وذلك لتعريفهم بالدور المتطور للارشاد الزراعي وتسهيل الامكانيات المتاحة لاداء الاعمال .

والمجموعة الثالثة فيجب ان تضم اخصائيوا المادة والمعالجين تحتوى الرسائل بما يتاسب مع القنوات المستخدمة والجمهور المستهدف

والجموعة الرابعة في العمل الارشادي الذين سيتولون متابعة اعمال المرشدين المحليين وذلك لاكتسابهم مهارات و المعارف تتعلق بالاشراف والمتابعة والتقييم لعمل المرشدين وفقاً للاساليب التي سيتم تطويرها لهذه الاغراض .

المجموعة الخامسة والاخيرة المرشدين الزراعيين المحليين وهؤلاء الذين سيلقى عليهم عبء تنفيذ البرامج المدمجة للثقافة السكانية في العملية الارشادية والاعتيادية واولئك سوف يستهدف تدريبهم لاكتسابهم معارف ومهارات تتعلق بدورهم المتطور واساليب العمل التي سيتبعونها في اداء هذا الدور والمضامين الفنية لوصايا التغيير المستهدفة ، ومن ثم ينبغي ان يشمل تدريبهم معارف تتعلق بخصائص المجتمع الريفي ، وعلم النفس ، وديناميات الجماعات الصغيرة ، ومهارات العلاقات الانسانية ومهارات العرض وال الحوار والمناقشة ، مهارات الاتصال الشخصي والجمعي ، مهارات تنظيم المجتمع ، واسس التنمية الريفية المتكاملة والاقتصادية والتسويق الزراعي .. الى جانب ذلك يجب ان تتضمن برامجهم التدريبية المضامين الفنية لوصايا التغيير المستهدفة المتنوعة والمتحدة .

أسئلة للتأمل

- ماهي أهم السمات للعمل الإرشادى خلال فترة التمانينات؟
- ماهي أسباب تدني نسب التبني لدى المزارعين للتوصيات الفنية المقدمة من جهاز الإرشاد الزراعي؟
- اذكر أهم المشاكل المتصلة بالعمل الإرشادى؟

الخلاصة

الحقيقة التي دفعتنا إلى كتابة مثل هذا المقرر التعليمي للمرشد الزراعي هو أنه بالرغم أن المرشد الزراعي يلعب دوراً اجتماعياً فعالاً.. إلا أن أي من برامج التدريب الإرشادي لم تتناول من قريب أو بعيد أهمية تزويد المرشد الزراعي بفهم نظري وعملي ينفذ من خلاله إلى صلب الجماعات الريفية.

ينقسم الكتاب إلى جزئين رئيسيين ، الأول عن المعالم الاجتماعية للمجتمع اليمني ، والآخر يوضح أهم المعالم الاقتصادية ، والإقتصادية الاجتماعية التي لها علاقة في نمو وتطور المجتمع .

نهدف من ذلك تمكين المرشد الزراعي من إستيعاب الإطار الاجتماعي الثقافي للبنية الاجتماعية اليمنية والمناخ الذي تتولد فيه ثقافة المجتمع من عادات وأعراف وتقاليد وقيم وحكم وامثلة وفنون .. ويعطي الكتاب تعريف لأهم العناصر التراثية ويبين مدى قوتها في السلوكيات الاجتماعية ، حيث تم توضيح الإرتباط بين العادات الاجتماعية والدور ومن أين يستمد صاحب الدور شرعيته وكيف تتحدد المصداقية التي يعندها المستفيدين للاعب الدور ، وقد تم تناول المعايير على أنها جملة القواعد التي تحكم سلوكنا في المواقف الاجتماعية التي نشارك فيها أيضاً تمت الإشارة إلى القيم ودور المؤسسات في إرساء النظام الاجتماعي .

وبالنسبة للمناخ الاجتماعي . فتعد الأسرة هي حجر الزاوية في أي نظام إجتماعي وبها تبدأ الحياة ، ومن خلالها يمارس الإنسان مختلف طموحاته وأحلامه .. لذا فإن التركيز على سلامة البناء الاسري هو ما ينشده اي مجتمع ، ان نمط الأسرة اليمنية المركب وما تتسم به من إتساع للحجم وتعدد للأطفال سيظل يفقدا بناءها السليم حيث تعجز كثير من هذه الأسر عن إشباع احتياجات اطفالها البيولوجية والعاطفية والاجتماعية الأخرى مما يجعلهم مدعنة للإضطرابات النسبية والانحرافات السلوكية .

وتبدو المرأة في الريف اليمني مثقلة بأعبائها خارج المنزل ، فتتولى مسؤولية رعاية الحيوان ، وجلب الماء والاحتطاب فضلاً عن واجباتها التقليدية كربة بيت وزوجة وأم .. لذا فالمرأة في الريف لا

تستطيع ان تفي اطفالها حقهم في الرعاية الصحية والغذائية والعاطفية وبالتالي فإن اداءها لواجباتها يعززه الكثير حتى تتحقق الفائدة المرجوة منه .

ولاشك أن أفراد المجتمع الواحد الذين يتفاعلون في تحقيق غايات وأهداف الجماعة بحاجة الى تنظيم المنافسة داخل النسق الكبير من التعاون .. هذه الأفعال تتخذ الصفة الاجتماعية عندما تصبح مشبعة لحاجات الامن عند اعضاء المجتمع ، لذا تتبّع أهمية التنظيم الاجتماعي الذي يرسم نطاق الحركة لأفراد المجتمع وتنظيم عملية إشباع رغباته واحتياجاته .. حتى في قضية هامة كالمشاركة في اوساط المجتمع المحلي في ادارة برامجهم التنموية مبنية على قدر كبير من التنظيم والدقة .

فهو لاء الأفراد في حالة تأديتهم لاي عمل إجتماعي نابع من مبدأ المشاركة والتعاون سيكونون اكثر سعادة وغبطة وتفاعل في التنفيذ مما لو نفذ العمل بواسطة آخرين .. إلا ان هذه المشاركة لها تكنيكيها الخاص للتقبل الايجابي لأفراد المجتمع .. بالإضافة إلى أهمية إتساق المجموعة البشرية المعنية .

وأهمية ان تكون المشكلة المطلوب مشاركتهم في حلها تشكل إحساس الجميع بذلك فلابد أيضاً من توفر العناصر التالية :

- ١ - المساهمة في النقاش وفي صنع القرار .
- ٢ - الإختيار .
- ٣ - الإرادة .

إن المناقشة الحرة بين أفراد المجموعة تمكّن الآخرين من التعرّف على آراء بعضهم البعض وتكتسبهم معلومات جديدة إلى جانب دورها الهام في كسر حاجز الخوف بينهم .. كما أن الأفراد يكونون أكثر إستعداداً لقبول التجديد الذي :

- ١ - يفهمونه ويقدرون على تقييمه .
- ٢ - يدركونه كشيء وثيق الصلة بمشاكلهم .
- ٣ - يشاركون في تخطيطه وتطويره .

وكل هذه المقاييس قد تسقط كل الاعتبارات اذا كانت المجموعة غير متماسكة ولا يوفق بينهم وضع إجتماعي واحد ،

كما أن المشاكل المطروحة عليهم لا تمثل في ذهن أي منهم امرأً أو بالي.. لذا إذ أراد المرشد الزراعي أن تتحقق العملية لاتصالية التي يقوم بها غایياتها المرجوة التأكيد من شيئين:

١- درجة تتماسك افراد المجموعة.

٢- مدى اتساق دعوة التغيير مع معايير المجموعة.

وتلعب مكانة الفرد في المجموعة دوراً هاماً في التأثير على قدرة الأعضاء عند إتخاذ القرار، فالجميع الصغيرة لا تتساوى في قدراتها على التأثير في قرارات الأعضاء .. فان هناك عوامل أخرى تتدخل في قرار الفرد مثل مكانته بالنسبة لبقية الأعضاء ومدى تقبلهم لعஸويته ..
فهناك علاقة مباشرة بين (١) تتماسك المجموعة ، (٢) درجة التزامهم بمعايير الجماعة ، (٣) مدى شعور كل عضو بتقبل بقية افراد المجموعة له .. وقد وجد انه كلما زاد تكامل المجموعة اي تماسكها زادت درجة خصوصيتها للموافقة على قراراتها .. وهناك مقاييس اجتماعية أخرى تؤثر في سلوك الافراد داخل المجموعات البشرية الصغيرة مثل التكامل الاجتماعي ، تشابه الخلفية ، والمعايير الاجتماعية .

ان الفهم النظري السابق للعلاقات الاجتماعية وسلوك المجموعات البشرية الصغيرة تجاه ما يجمعون عليه حتى وان كان لا يشكل غاية اجتماعية يقدسونها في قراره أنفسهم مدخل هام للمرشد الزراعي في معالجة القيم والمارسات التقليدية البالية التي تحط من شأن العمل المنتج وتثير الاحقاد والضغائن في اوساط المجتمعات الريفية .. وقد شكلت مجلد هذه السلوكيات مناخ لاختفاء الكثير من المهارات والصناعات التي اشتهرت بها اليمن منزو القدم وخلق جو للمشاكل والخصومات القبلية باستمرار ..

وأشار الدكتور العطار ان ما كان موجوداً في اليمن عشية ثورة السادس والعشرين من سبتمبر لا يعدو ان يكون (المحراث والمنجل والعصاء الطويلة والسماد العضوي والمدرجات والعمل اليدوي) ، وهو ما يؤكد ان القوى المنتجة كانت في حالة جمود شبه تام .. فالبلاد تفتقر تماماً للبنية التحتية الاساسية فلا طرق ولا مستشفيات ولا مدارس وخلال فترات التنمية يمكن القول بان الاقتصاد اليمني استطاع ان يخرج من العزلة التي فرضت عليه ويصبح جزءاً لا يتجزأ من الاقتصاد

ال العالمي الرأسمالي وحقق الناتج المحلي الإجمالي نسبة نمو تصل الى ٤٪ ، وكانت نسبة نمو القطاع الزراعي ٢٪ والصناعي ٣٪ والصناعات اليدوية ٥٪ والخدمات ٢٪ .. وذلك خلال الفترة من ٨٥-٨٠ .

ولابد من الاعتراف بان حكومة الثورة قد قامت بإنجازات هامة في مجال الخدمات التعليمية والصحية والهياكل التحتية وبناء المؤسسات وبالنسبة للمحافظات الجنوبية فالمعطيات الاحصائية تشير إلى أنه في الفترة من ١٩٨٨-٨٠ قد تعكس نمو كل من السكان والدخل القومي اذ بينما هبط معدل الناتج المحلي الإجمالي الى ٢٪ سنوياً ، وهبط معه معدل حصة الفرد من هذا الناتج بمقدار ٥٪ سنوياً .. سجل النمو السكاني ارتفاعاً وصل إلى ٩٪ سنوياً .. ومن الواضح ان ارتفاع نسبة النمو السكاني هي العامل الاساسي في هبوط حصة الفرد من الناتج المحلي الإجمالي ، وفي المجال الاجتماعي كان هناك تقدماً ملحوظاً في البنية التحتية وكذلك في مجال الخدمات الصحية والتعليمية وخدمات السياحة والفندقة .

إن يعن ما قبل الثورة والاستقلال هو يعن أمية ، فكان انعدام المدارس هو الواقع السائد ونظامي الحكم الإمامي والبريطاني ساهما في إستمرار هذا الواقع حفاظاً على بقاء هيمنتهما .

إن التعليم عادة مايدفع بالأسر إلى إتباع الوسائل الصحية في حياتها اليومية .. الامر الذي يؤدي إلى خفض الوفيات عامة ووفيات الأطفال والرضع خاصة .

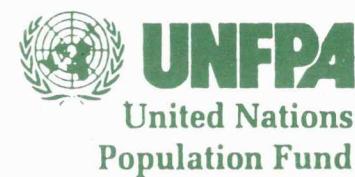
وبالنسبة للخدمات الصحية فقد طرأ تطوراً كبيراً على مستوى الخدمات الصحية مقارنة بـ يعن قبل الثورة والإستقلال ، الامر الذي أدى إلى انخفاض معدل الوفيات من ٢٩ بالالف عام ١٩٦٠ إلى ١٧ بالالف عام ١٩٨٦ .

أما مايخص الإرشاد الزراعي فقد تم تناول أهمية الدور الذي يقوم به في العملية الإنتاجية الزراعية وتطوره خلال فترات التنمية المتعاقبة وتشكيل الفرق الارشادية المختلفة مما ادى الى ظهور اوجه التباين والاختلاف على مستويات العمل في مشاريع التنمية .. لذا فقد تم تقديم جملة من الحلول والتوصيات التي تساعد في الرقي بالعمل الإرشادي .

إنتهى ”



منظمة الأغذية والزراعة الدولية



صندوق الأمم المتحدة للنشاطات السكانية